Lahden kaupungin aluepalvelutoimikunta

Aika	11.8.2026 klo 16.30–19.30
Paikka	Kaupungintalo, Paasikivisali, 3. krs
Osallistujaluettelo	

Toimikunnan jäsenet:

Kimi Uosukainen, puheenjohtaja

Marko Lindqvist, varapuheenjohtaja

Teresa Rautapää, jäsen

Elisa Lientola, jäsen

Jetta Laakso, jäsen

Riina Puusaari, jäsen

Pertti Arvaja, jäsen, poistui klo 18.50

Kalle Aaltonen, jäsen

Tuomas Sorsa, jäsen, poistui klo18.59

Markku Kamula, jäsen

Puhe- ja läsnäolo-oikeudella mukana olevat:

Francis McCarron, kaupunginvaltuuston puheenjohtaja, saapui klo 17.22

Mika Kari, kaupunginvaltuuston I varapuheenjohtaja, poissa

Lasse Pakkanen, kaupunginvaltuuston II varapuheenjohtaja

Mira Nieminen, kaupunginvaltuuston III varapuheenjohtaja, saapui klo 16.35, poistui klo 18.55

Pekka Komu, kaupunginhallituksen puheenjohtaja, poissa

Milla Bruneau, kaupunginhallituksen I varapuheenjohtaja

Marju Markkanen, kaupunginhallituksen II varapuheenjohtaja

Toni Putula, kaupunginhallituksen III varapuheenjohtaja, poistui klo19.15

Niko Kyynäräinen, kaupunginjohtaja, poissa

Muut osallistujat:

Sari Alm, kehittämisjohtaja

Eija Jouhilahti, sihteeri

1. Kokouksen avaus

Puheenjohtaja avasi kokouksen kello 16.30.

2. Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Puheenjohtaja totesi kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

3. Edellisen kokouksen muistion hyväksyminen

Hyväksyttiin edellisen kokouksen (16.6.2026) muistio.

4. Aluepalveluohjelman ehdotuksen saamien palautteiden käsittely

Kevään 2026 aikana oli kerätty palautetta asukkailta ja henkilöstöltä aluepalveluohjelman ehdotukseen. Saatu palaute on koottu toimikunnan Teams-työtilaan Palautteet-kansioon. Palautteet sekä niitä koskeva tiedote julkaistaan aluepalveluohjelman verkkosivuilla. Luonnos palautteita koskevasta tiedotteesta oli kokouksen liitteenä. Toimikunta käsitteli aluepalveluohjelman ehdotuksesta saatua palautetta ja arvioi sen vaikutusta ohjelman jatkovalmisteluun.

Kehittämisjohtaja Sari Alm esitteli saadusta palautteesta laaditun yhteenvedon sekä palautteita koskevan tiedoteluonnoksen. Palautetta oli kerätty asukkaille ja henkilöstölle suunnatuilla kyselyillä, asukas- ja keskustelutilaisuuksissa sekä muilla palautekanavilla. Palautteissa korostuivat erityisesti lähipalvelut, palvelujen saavutettavuus, lasten ja nuorten hyvinvointi, terveelliset ja turvalliset tilat sekä kaupunginosien elinvoima. Palveluverkon muutosehdotuksista eniten keskustelua olivat herättäneet päiväkoti- ja kouluverkkoon liittyvät muutokset.

Toimikunta keskusteli palautteiden merkityksestä aluepalveluohjelman jatkovalmistelussa. Keskustelussa todettiin, että palautteiden vastaajamäärät olivat osittain pieniä ja palaute painottui tiettyihin aiheisiin ja alueisiin. Tämän vuoksi palautteita tuli arvioida kriittisesti osana valmistelun laajempaa tietopohjaa. Samalla pidettiin tärkeänä, että palautteen antamiseen käytettyä aikaa arvostetaan ja palautteissa esiin tuodut näkökulmat huomioidaan jatkovalmistelussa tarkoituksenmukaisella tavalla.

Keskustelussa kiinnitettiin huomiota aluepalveluohjelman pitkään aikajänteeseen. Monet ohjelmassa esitetyt muutokset ajoittuisivat vasta 2030-luvulle, jolloin myös väestömäärän ja palvelutarpeiden arvioidaan olevan nykytilanteesta poikkeavia. Todettiin, että muutosten aikataulusta ja perusteista on tärkeää viestiä selkeästi, koska palautteissa muutosten oli osin tulkittu toteutuvan lähitulevaisuudessa.

Toimikunta keskusteli myös vaikutusten arvioinnista. Kaupunkilaisten palautteissa oli tuotu esiin tarve arvioida palveluverkkolinjausten vaikutuksia, mutta samalla todettiin, että yksittäisiin hankkeisiin liittyvät tarkemmat vaikutusten arvioinnit tehdään niiden omissa valmistelu- ja päätöksentekoprosesseissa. Aluepalveluohjelma muodostaa palveluverkon ja investointien valmistelua ohjaavan kokonaisuuden, minkä vuoksi päätöksenteossa on tarkasteltava eri ratkaisujen yhteisvaikutuksia sekä taloudellisia edellytyksiä.

Keskustelussa pidettiin henkilöstöltä saatuja näkökulmia hyödyllisinä muun muassa palvelujen saavutettavuuden, resurssien kohdentamisen ja alueellisen eriytymisen ehkäisemisen kannalta. Palveluverkkokeskustelussa tuotiin esiin myös yläkouluverkkoon liittyviä huomioita.

Tiedoteluonnoksen todettiin kokoavan palautteiden keskeiset teemat, mutta keskustelussa kiinnitettiin huomiota tiedotteen kansantajuisuuteen, toistoon ja havainnollisuuteen. Yksityiskohtaiset muokkausesitykset pyydettiin toimittamaan kirjallisesti jatkovalmistelua varten.

Päätös: Kuultiin esittely aluepalveluohjelman ehdotuksesta saadusta palautteesta ja tiedoteluonnoksesta. Merkittiin käyty keskustelu tiedoksi.

5. Talousvaikutuksiin liittyvien kysymysten käsittely

Toimikunta oli tunnistanut aiemmissa kokouksissaan politiikkatavoitteisiin ja palveluverkon muutosehdotuksiin liittyviä tarkentavia kysymyksiä erityisesti niiden talousvaikutuksista. Edellisessä kokouksessa päätettiin jatkaa tarkastelua tässä kokouksessa. Toimikunta kävi keskustelun kysymyksiin toimitetuista vastauksista ja arvioi niiden vaikutusta aluepalveluohjelman jatkovalmisteluun.

Kehittämisjohtaja Sari Alm esitteli palveluverkon muutosehdotuksiin ja politiikkatavoitteisiin liittyviä talousvaikutuksia sekä niiden arvioinnissa käytettyjä lähtötietoja. Toimikunnalle esiteltiin yhteenveto käyttötalous- ja investointivaikutuksista sekä niiden yhteydestä kaupungin investointisuunnitteluun

Keskustelussa todettiin, että esitetyt talousvaikutukset ovat tässä vaiheessa arvioita ja että tiedot tarkentuvat jatkovalmistelun edetessä. Toimikunta kiinnitti huomiota taloustietojen esittämistapaan sekä siihen, että aineistossa käytettyjen käsitteiden ja lukujen tulkinta on syytä kuvata mahdollisimman selkeästi. Keskustelussa esitettiin, että talousvaikutuksia kuvaavan yhteenvedon yhteyteen laadittaisiin lukuohje tai muu selventävä kuvaus esimerkiksi käyttötalouden, investointikustannusten ja muiden keskeisten taloustermien tulkinnan tueksi. Lisäksi keskusteltiin talousvaikutusten, investointisuunnittelun ja palveluverkkoratkaisujen välisistä yhteyksistä sekä siitä, kuinka vaikutuksia voidaan kuvata ymmärrettävästi ohjelman jatkovalmistelussa.

Keskustelussa tuotiin esiin myös yksittäisiin palveluverkkoratkaisuihin liittyviä huomioita ja tarkentavia kysymyksiä. Toimikunta korosti, että talousvaikutuksia tulee tarkastella osana aluepalveluohjelman kokonaisuutta ja että jatkovalmistelussa on tärkeää arvioida vaihtoehtojen vaikutuksia riittävän laajasti.

Päätös: Merkittiin toimitetut vastaukset tiedoksi. Merkittiin käyty keskustelu tiedoksi.

6. Edellisen kokouksen työpajan tulokset

Edellisessä kokouksessa tunnistettiin politiikkatavoitteita toteuttavien toimenpiteiden vastuutahoja, aikatauluja ja mahdollisia välivaiheita sekä arvioitiin toimenpiteiden

keskinäistä tärkeyttä ja priorisointia. Toimikunta keskusteli toimenpiteiden tarkentamisesta ja arvioi edellisen kokouksen työskentelyn vaikutusta aluepalveluohjelman jatkovalmisteluun.

Kehittämisjohtaja Sari Alm esitteli työpajatyöskentelyn pohjalta laaditun ehdotuksen politiikkatavoitteita tukevien toimenpiteiden vastuutahoista, aikatauluista ja välivaiheista. Keskustelussa todettiin, että työpajan tuloksia on hyödynnetty aluepalveluohjelman lausuntoversion valmistelussa ja että niiden avulla on täsmennetty ohjelman toimeenpanoon liittyviä vastuita ja aikatauluja.

Toimikunta kävi keskustelua yksittäisten toimenpiteiden kirjauksista sekä niiden selkeydestä ja toteutettavuudesta. Keskustelussa tarkasteltiin erityisesti segregaation ehkäisyyn liittyvien toimenpiteiden rakennetta sekä eräitä asumiseen ja asuntorakenteen monipuolistamiseen liittyviä kirjauksia. Keskustelussa esiin nousseita näkökulmia tuodaan huomioitavaksi aluepalveluohjelman jatkovalmistelussa.

Päätös: Merkittiin käyty keskustelu tiedoksi.

7. Aluepalveluohjelman lausuttavaksi lähetettävä ehdotus

Aluepalvelutoimikunnan osallisuussuunnitelman mukaisesti aluepalveluohjelmasta lähetetään ennen lopullisen päätösesityksen hyväksymistä lausuntopyyntö vaikuttamistoimielimille ja kumppanuuspöydille. Lausunnon mahdollisille antajille sekä asukasyhdistyksille järjestetään ohjelmaa koskeva esittelytilaisuus 20.8.2026. Lausuntoaika on 21.8.-9.9.2026.

Aluepalvelutoimikunta käsitteli aluepalveluohjelman lausunnoille lähetettävää päivitettyä ehdotusta. Kehittämisjohtaja Sari Alm esitteli ohjelmaluonnokseen palautteiden, työpajatyöskentelyn ja aiemmissa kokouksissa käytyjen keskustelujen perusteella tehdyt keskeiset muutokset ja täydennykset. Ohjelmaan oli muun muassa tarkennettu politiikkatavoitteiden toimeenpanoon liittyviä vastuutahoja, aikatauluja ja välivaiheita sekä täydennetty palveluverkkoratkaisuihin liittyviä vaikutusten arvioinnissa huomioitavia näkökulmia. Lisäksi ohjelmaan oli lisätty tietoja toimenpiteiden mahdollisista talousvaikutuksista sekä tarkennettu ohjelman valmisteluprosessia, osallistumismahdollisuuksia ja lausuntomenettelyä koskevia kuvauksia.

Toimikunta kävi keskustelua ohjelmaluonnoksen rakenteesta, vaikutusten arvioinnin näkyvyydestä, taloustietojen esittämisestä sekä yksittäisten toimenpiteiden kirjauksista. Keskustelussa korostettiin ohjelman ymmärrettävyyttä ja selkeyttä sekä sitä, että käytettyjä käsitteitä ja arvioita tulee avata lukijalle riittävästi. Keskustelussa esitettiin myös yksittäisiin kirjauksiin liittyviä erilaisia näkemyksiä. Jäsen Tuomas Sorsa esitti muutosehdotuksen aluepalveluohjelman lausunnoille lähetettävän version luonnokseen. Esitys raukesi kannattamattomana. Tuomas Sorsa ilmoitti jättävänsä päätöksestä eriävän mielipiteen. Todettiin, että ohjelman sisältöä tarkastellaan ja täsmennetään edelleen valmistelun edetessä ja että mahdolliset sisältömuutokset käsitellään ohjelman myöhemmissä käsittelyvaiheissa.

Toimikunta hyväksyi lausunnoille lähetettävän aluepalveluohjelman päivitetyn ehdotuksen sekä valtuutti valmistelun tekemään teknisluonteisia täsmennyksiä kokouksessa käydyn keskustelun perusteella.

Päätös: Toimikunta kävi keskustelun lausunnoille lähetettävän version luonnoksesta ja täydensi sitä kokouksen kohtien 4–6 keskustelujen perusteella. Toimikunta hyväksyi lausunnoille lähtevän aluepalveluohjelman päivitetyn ehdotuksen.

8. Työpaja: Aluepalveluohjelman seuranta ja työskentelyn jatko

Toimikunta määritteli työpajatyöskentelyn avulla, aluepalveluohjelman toimeenpanon seurantaa ja kuinka vastaavaa työtä on tarkoitus jatkossa toteuttaa.

Keskustelussa tarkasteltiin ohjelman seurannan vastuutahoja, raportointikäytäntöjä sekä ohjelman päivittämiseen ja jatkokehittämiseen liittyviä toimintamalleja. Lisäksi käsiteltiin lautakuntien ja kaupunginhallituksen roolia ohjelman toimeenpanon seurannassa sekä ohjelman etenemisen raportointia päätöksenteon tueksi.

Työpajassa korostettiin myös ajantasaisen tiedontuotannon ja seurannan merkitystä ohjelman tavoitteiden toteutumisen arvioinnissa. Työpajatyöskentelyssä esiin nousseita näkemyksiä hyödynnetään aluepalveluohjelman seurantaa ja jatkotyöskentelyä koskevien käytäntöjen valmistelussa.

Päätös: Toimikunta kävi työpajakeskustelun aluepalveluohjelman seurannasta ja työskentelyn jatkosta. Merkittiin keskustelu tiedoksi.

9. Katsaus aluepalveluohjelman valmisteluun/Kimi Uosukainen, Sari Alm

Käytiin läpi aluepalveluohjelman valmistelutilanne. Toimikunta ohjaa valmistelutyötä ja päättää ohjelmaa koskevasta esityksestä. Valmistelua tukee kaupunginjohtajan asettama viranhaltijoista koostuva aluepalvelutyöryhmä.

Puheenjohtaja Kimi Uosukainen ja kehittämisjohtaja Sari Alm antoivat katsauksen aluepalveluohjelman valmistelun ajankohtaiseen tilanteeseen. Katsauksessa käytiin läpi ohjelman jatkovalmistelun aikataulua, tulevia seminaareja sekä lausuntokierroksen valmistelua. Lisäksi todettiin, että ohjelman valmistelutyö jatkuu lausuntokierroksen ja saadun palautteen pohjalta kohti ohjelman lopullista käsittelyä.

Keskustelussa korostettiin tulevien seminaarien ja lausuntokierroksen merkitystä ohjelman jatkovalmistelulle sekä todettiin, että valmistelussa huomioidaan edelleen toimikunnan, sidosryhmien ja muiden osallistujien esille tuomia näkökulmia.

Päätös: Kuultiin puheenjohtajan ja kehittämisjohtajan katsaukset aluepalveluohjelman valmistelusta kokousvälillä ja käytiin asiasta keskustelua. Merkittiin keskustelu tiedoksi.

10. Seuraavat kokoukset

Käytiin läpi tulevien kokousten ajankohdat ja alustavat aiheet.

26.8. klo 16.30–19.30	Ohjelmaesityksen 1. käsittely
14.9. klo 16.30–19.30	Ohjelmaesityksen päätöskäsittely
X.10. klo 17.00–19.00	Toimikunnan arviointi- ja päätöstapaaminen

Lisäksi:

20.8. klo 18–20	Yhteisseminaari asukasyhdistysten kanssa
28.8. klo 17–19	Yhteisseminaari lautakuntien kanssa

Päätös: Todettiin kokousajankohdat ja alustavat aiheet.

11. Muut asiat

Muita asioita ei ollut.

12. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 19.27.

Puheenjohtaja	Kimi Uosukainen
Sihteeri	Eija Jouhilahti