

Lahden kaupungin aluepalvelutoimikunta

Aika 27.5.2026 klo 16.30–19.30

Paikka Kaupungintalo, Kaupunginhallituksensali, 2. krs

Osallistujaluettelo

Toimikunnan jäsenet:

Kimi Uosukainen, puheenjohtaja

Marko Lindqvist, varapuheenjohtaja

Teresa Rautapää, jäsen

Elisa Lientola, jäsen

Jetta Laakso, jäsen

Minerva Kastehelmi, Riina Puusaaren varajäsen

Pertti Arvaja, jäsen

Kalle Aaltonen, jäsen, saapui klo 16.34

Tuomas Sorsa, jäsen, poistui klo 18.12

Markku Kamula, jäsen

Puhe- ja läsnäolo-oikeudella mukana olevat:

Francis McCarron, kaupunginvaltuuston puheenjohtaja, poistui klo 17.30

Mika Kari, kaupunginvaltuuston I varapuheenjohtaja, **poissa**

Lasse Pakkanen, kaupunginvaltuuston II varapuheenjohtaja

Mira Nieminen, kaupunginvaltuuston III varapuheenjohtaja, **poissa**

Pekka Komu, kaupunginhallituksen puheenjohtaja, **poissa**

Milla Bruneau, kaupunginhallituksen I varapuheenjohtaja

Marju Markkanen, kaupunginhallituksen II varapuheenjohtaja

Toni Putula, kaupunginhallituksen III varapuheenjohtaja, saapui klo 16.34 ja poistui klo 17.13

Niko Kynnäräinen, kaupunginjohtaja, **poissa**

Muut osallistujat:

Sari Alm, kehittämisjohtaja

Eija Jouhilahti, sihteeri

Tiina Mörsky, talousjohtaja, asiantuntija kohta 4

Jouni Arola, toimitilajohtaja, asiantuntija kohta 4

Kokouksessa esitettävä materiaali löytyy ennen kokousta toimikunnan Teamsistä.

1. Kokouksen avaus

Puheenjohtaja avasi kokouksen kello 16.30.

2. Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Puheenjohtaja totesi kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

3. Edellisen kokouksen muistion hyväksyminen

Hyväksyttiin edellisen kokouksen (29.4.2026) muistio.

4. Investointisuunnitelma/toimitilajohtaja Jouni Arola, talousjohtaja Tiina Mörsky

Aluepalvelutoimikunnan tehtävänä on laatia esitys aluepalveluohjelmasta vuoden 2026 aikana. Valtuustotasoinen aluepalveluohjelma ohjaa kaupungin investointiohjelmaa ja eri palvelualueiden palveluverkon kehittämistä viimeistään vuodesta 2027 alkaen. Toimikunta on tunnistanut ehdotuksessaan palveluverkon muutoskohteita.

Toimitilajohtaja ja talousjohtaja esittelivät kaupungin investointisuunnitelmaa erityisesti talonrakennusinvestointien osalta, minkä jälkeen toimikunta keskusteli asiasta työpajassa.

Esittelyssä todettiin, että kaupungin investointisuunnitelmaa valmistellaan useiden tekijöiden yhteensovittamisena. Keskeisiä lähtökohtia ovat muun muassa rakennusten tekninen kunto, palveluverkkoratkaisut, investointien keskinäinen riippuvuus sekä kaupungin investointikatto. Lisäksi huomioidaan toiminnalliset tarpeet sekä vaihtoehtoiset toteutustavat, kuten vuokraus.

Katsauksessa todettiin, että aluepalvelutoimikunnan työn perusteella mahdollisesti syntyvät muutokset ovat toteutettavissa investointikaton puitteissa, mutta edellyttävät investointiohjelman yhteensovittamista, aikataulutusta ja priorisointia.

Esityksessä käytiin lisäksi läpi toimikunnan linjausten vaikutuksia investointiohjelmaan. Linjaukset koskevat muun muassa päiväkotien ja koulujen sijoittumista, yksittäisistä kiinteistöistä luopumista sekä uusien monitoimitalojen rakentamista eri alueille. Useissa kohteissa todettiin, ettei linjauksilla ole välittömiä vaikutuksia investointiohjelmaan, mutta ne vaikuttavat kiinteistöjen jatkokäyttöön, mahdollisiin myynteihin tai tulevaan kaavoitukseen.

Toimikunnan keskustelussa nousi esiin erityisesti investointien aikataulujen realismi ja toteutettavuus, kiinteistöistä luopumiseen liittyvät käytännön haasteet sekä investointien vaikutukset käyttötalouteen. Keskustelussa korostui tarve yhteensovittaa palveluverkkoratkaisut, investoinnit ja taloudelliset vaikutukset.

Päätös: Merkittiin investointisuunnitelman tilannekatsaus ja siitä käyty keskustelu tiedoksi.

5. Poliittikatavoitteiden toimenpiteiden talousvaikutukset

Aluepalveluohjelman tavoitteeksi on asetettu monipuolisen, turvallisen ja vetovoimaisen kaupungin kehittäminen, eri kaupunginosien tasapuolinen kohtelu, kehityksen varmistaminen ja segregaaation ehkäiseminen. Näitä tavoitteita täsmennetään aluepalveluohjelmassa politiikkatavoitteilla, jotka ovat poliittisia tahtotiloja, joiden avulla ohjataan valmistelua ja päätöksentekoa yli toimialarajojen. Aluepalveluohjelman ehdotuksessa jokaiselle politiikkatavoitteelle on tunnistettu myös ensimmäiset toimenpiteet, joilla tavoitteen toteuttamista lähdetään edistämään.

Useilla ehdotetuista toimenpiteistä on myös taloudellisia vaikutuksia. Jotta valmistelussa tuotettaisiin toimikunnalle talousvaikutuksista riittävästi tietoa, on tarve tarkentaa toimikunnan tietotarpeita. Toimikunta tunnisti työpajassa talousvaikutusten tietotarpeita.

Kehittämisjohtaja esitteli työskentelyn tavoitteita ja talousvaikutusten tarkastelun lähtökohtia.

Keskustelussa todettiin, että toimenpiteisiin liittyvät talousvaikutukset voivat olla luonteeltaan erilaisia ja osin vaikeasti arvioitavia. Tämän vuoksi on tarpeen määritellä tarkemmin, millaisia tietoja tarvitaan esimerkiksi kustannuksista, säästövaikutuksista tai käyttötalouteen kohdistuvista vaikutuksista.

Lisäksi todettiin, että tarkennuksia voidaan tehdä myös kokouksen jälkeen ja tietotarpeita täydentää sähköpostitse. Valmistelussa hyödynnetään myös viranhaltijatyössä tunnistettuja tietotarpeita.

Päätös: Merkittiin keskustelu tiedoksi.

6. Aluepalveluohjelman sisältöluonnos

Aluepalveluohjelma viedään valtuuston päätettäväksi lokakuussa. Toimikunta on käsitellyt ohjelman sisältöluonnosta kokouksessaan 23.9.2025. Aluepalveluohjelman sisältöluonnoksesta käytiin keskustelu.

Kehittämiskohtaja esitteli aluepalveluohjelman päivitettyä sisältöluonnosta ja sen rakenteen. Esityksessä todettiin, että ohjelman rakennetta on tarkennettu aiemman valmistelun pohjalta, ja siinä hyödynnetään mahdollisuuksien mukaan jo laadittuja aineistoja.

Sisältöluonnos koostuu muun muassa johdannosta, tavoitteista, lähtökohtia kuvaavasta osuudesta sekä väestönkehitystä ja segregatiota käsittelevistä tarkasteluista. Lisäksi ohjelmassa kuvataan nykyinen palveluverkko, keskeiset muutostarpeet sekä politiikkatavoitteet toimenpiteineen.

Luonnoksessa tarkastellaan palveluverkkoa alueittain sekä esitetään kaupunkitasoinen yhteenveto. Ohjelmaan sisällytetään myös arvio talousvaikutuksista ja yhteys kaupungin investointiohjelmaan. Lisäksi käsitellään toimeenpanoa, seurantaa sekä jatkotoimenpiteitä ja vuorovaikutusta.

Keskustelussa tuotiin esiin sisältöluonnoksen rakenteen tarkoituksenmukaisuus sekä tarve tarkentaa vielä erityisesti väestökehitystä, alueellisia tarkasteluja ja kokonaisuuden suhdetta kaupungin strategiaan tavoitteisiin. Lisäksi korostettiin, että ohjelman tulee muodostaa selkeä kokonaiskuva kaupungin palveluverkon kehittämisestä pitkällä aikavälillä.

Seurannan ja toimeenpanon osalta todettiin, että ohjelman toteutumista on tarpeen arvioida säännöllisesti sekä varautua tarvittaessa muutosten tekemiseen.

Päätös: Merkittiin ohjelman sisältöluonnos tiedoksi ja käytiin asiasta keskustelua.

7. Katsaus aluepalveluohjelman valmisteluun/Kimi Uosukainen, Sari Alm

Käytiin läpi aluepalveluohjelman valmistelutilanne. Toimikunta ohjaa valmistelutyötä ja päättää ohjelmaa koskevasta esityksestä. Valmistelua tukee kaupunginjohtajan asettama viranhaltijoista koostuva aluepalvelutyöryhmä.

Vaikuttamistoimielimiltä ja kumppanuuspöydiltä pyydetään lausunnot lopullisesta päätösehdotuksesta elo-syyskuussa.

Kehittämisjohtaja ja puheenjohtaja esittelivät ajankohtaisen tilannekatsauksen aluepalveluohjelman valmistelusta. Valmistelun todettiin etenevän suunnitellusti, ja työssä hyödynnetään muun muassa asukasvuorovaikutusta, kyselyitä sekä eri toimielinten näkemyksiä.

Katsauksessa todettiin, että valmisteluun liittyviä osallistamistilaisuuksia ja kyselyitä on toteutettu, ja niiden kautta kerätty palautetta sekä kuntalaisilta että henkilöstöltä. Saatua palautetta hyödynnetään ohjelman jatkovalmistelussa.

Keskustelussa käsiteltiin valmistelun etenemistä, siihen liittyvää vuorovaikutusta sekä yhteensovittamista muiden kaupungin prosessien kanssa. Lisäksi todettiin, että valmistelun aikana käydään vuoropuhelua eri toimielinten kanssa ja varmistetaan, että valmistelun eteneminen on riittävästi tiedossa.

Keskustelussa todettiin myös yhteisseminaarien ajankohdat:

- yhteisseminaari asukasyhdistysten kanssa 20.8. klo 18–20.
- yhteisseminaari keskeisten lautakuntien kanssa 28.8. klo 17–19.

Todettiin, että ohjelman käsittelyä jatketaan syksyllä, jolloin palautteet ja tarkennettu valmisteluaineisto tuodaan toimikunnan käsiteltäväksi.

Päätös: Kuultiin puheenjohtajan ja kehittämisjohtajan katsaukset aluepalveluohjelman valmistelusta kokousvälillä ja merkittiin keskustelu tiedoksi.

8. Seuraavat kokoukset

Käytiin läpi tulevien kokousten ajankohdat ja alustavat aiheet.

16.6. klo 16.30–19.30: Investointiohjelman välipäätös, politiikkatavoitteiden tarkentaminen ja talousvaikutusten arviointi 1/2

11.8. klo 16.30–19.30: Ehdotuksen saaman palautteen käsittely, välipäätös politiikkatavoitteista ja talousvaikutusten arviointi 2/2

26.8. klo 16.30–19.30: Työn jatko, koko ohjelman käsittely

14.9. klo 16.30–19.30: Lausuntojen käsittely ja koko ohjelman päätöskäsittely

Keskustelussa todettiin ohjelmatyön etenemisen kannalta keskeinen aikataulu, jonka mukaan aluepalveluohjelma on tarkoitus käsitellä kaupunginvaltuustossa lokakuussa. Tämän mukaisesti toimikunnan työskentely aikataulutetaan niin, että ohjelma voidaan käsitellä toimikunnassa ennen sen etenemistä kaupunginhallituksen käsittelyyn.

Kokousten aikataulut perustuvat ennakkoon toteutettuun kyselyyn ja tukevat ohjelman valmistelun etenemistä. Keskeisinä teemoina tulevissa kokouksissa ovat talousvaikutusten tarkentaminen, aikataulujen ja vastuutahojen määrittely sekä ohjelman käsittely ja viimeistely.

Päätös: Todettiin kokousajankohdat ja alustavat aiheet.

9. Muut asiat

Muita aluepalveluohjelman valmistelua koskevia asioita ei ollut.

10. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 18.36.

Puheenjohtaja Kimi Uosukainen

Sihteeri Eija Jouhilahti