

## Sisällysluettelo

### ELTYOJAOS, 17.8.2020 13:00, Pöytäkirja

§ -3 Pöytäkirjan kansilehti (läsnäolijat) .....	1
§ -1 Pöytäkirjan kansilehti (vakiopykälät) .....	3
§ 41 Leader-toiminta Päijät-Hämeessä 2014-2020 ja Leaderin kuntarahoitus ohjelmakaudella 2021-2027 .....	4
§ 42 Elinvoima ja kilpailukykypalvelut -vastuualueen talousarvioesitys vuodelle 2021 .....	6
Liite: Liite 1. Perusteluosa/Elinvoima ja kilpailukykypalvelut vastuualue .....	8
§ 43 Lahden kaupungin edustajan nimeäminen pääkaupunkiseudun Smart&Clean-säätiön hallintoneuvostoon .....	16
§ 44 Elinvoima- ja kilpailukykypalvelut vastuualue, puolivuosisiraportti 1.1. - 30.6.2020 .....	18
Liite: Elinvoima- ja kilpailukykypalvelut vastuualueen puolivuosisiraportti 1.1.—30.6.2020 .....	19
§ 45 Elinvoima ja kilpailukykypalvelujen ja Tukityöllistämisen käyttösuunnitelman tarkastaminen vuodelle 2020 .....	23
Liite: Liite 1. Elinvoima ja kilpailukykypalvelujen ja Tukityöllistämisen käyttösuunnitelman 2020 tarkastaminen, koronaepidemian aiheuttamat taloudelliset vaikutukset .....	25
§ 46 Elinvoima- ja työllisyysjaoston kokouspäivän siirtäminen .....	32
§ 47 Elinvoima- ja työllisyysjaoston muut asiat 17.8.2020 .....	33
§ 9998 Oikaisuvaatimusohjeet ja valitusosoitus .....	34

**Elinvoima- ja työllisyysjaosto**  
**Pöytäkirja**

n:o 8/2020

**Aika:** 17.08.2020 klo 13.00 – 15.25  
**Paikka:** Kaupunginhallituksen Sali / sähköinen kokous**Läsnä:****Varsinaiset jäsenet:**

Juha Rostedt, puheenjohtaja  
Jetta Laakso, varapuheenjohtaja \*)  
Merja Vahter \*)  
Rami Lehto  
Sonja Falk

**Puheenjohtajat:**

Hannu Rahkonen, poistui klo 15.15	kaupunginvaltuuston puheenjohtaja
Mika Kari *) saapui klo 13.10, poistui klo 15.15	kaupunginvaltuuston I vpj
Antti Holopainen	kaupunginvaltuuston II vpj
Jarkko Nissinen, poistui klo 15.15	kaupunginvaltuuston III vpj
Sirkku Hildén, poistui klo 15.15	kaupunginhallituksen puheenjohtaja

**Viranhaltijat:**

Pekka Timonen, poistui esteellisenä 43 §:n käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi, poistui klo 15.15	kaupunginjohtaja
Olli Alho, poistui klo 15.15	kaupunkikehitysjohtaja

**Poissa:****Asiantuntijat:**

Jukka-Pekka Jauhiainen	toiminnanjohtaja, Etpähä ry, klo 13.00-13.45/41 §
Anu Taipale	toiminnanjohtaja, Päijänne-Leader ry, klo 13.00-13.45/41 §
Heli Okkonen	työllisyysjohtaja, klo 13.15-14.25/42 §
Sami Kuikka *)	työllisyysasioiden päällikkö, klo 13.15-14.25/42 §

**Pöytäkirjanpitäjä:**

Mari Kuparinen	yhteysjohtaja
----------------	---------------

(\* Paikalla Teams-etäyhteyden kautta.

**ELINVOIMA- JA TYÖLLISYYSJAOSTON puolesta:**

Juha Rostedt

Mari Kuparinen

Pöytäkirja tarkastettu ja hyväksytty Lahdessa elokuun 24. päivänä 2020

Jetta Laakso

Merja Vahter

Pöytäkirja on ollut nähtävillä Lahden kaupungin yleisessä tietoverkossa osoitteessa <http://www.lahti.fi> elokuun 25. päivänä 2020; todistaa

viran puolesta:

Yhteysjohtaja

Mari Kuparinen

## Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

**Päätös:** Puheenjohtaja totesi kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

## Pöytäkirjan tarkastajien valinta

Puheenjohtajan ehdotuksesta tämän pöytäkirjan tarkastajiksi valittiin elinvoima- ja työllisyysjaoston jäsenet varapuheenjohtaja Jetta Laakso ja jäsen Merja Vahter.

Elinvoima- ja työllisyysjaoston päätöksen mukaan sen pöytäkirja tarkastetaan viimeistään kokousta seuraavana maanantaina tai mikäli se on pyhäpäivä, seuraavana arkipäivänä.

Pöytäkirja asetetaan tarkastettavaksi luottamushenkilöiden Extranettiin ja se on mahdollista käydä tarkastamassa myös kaupungintalolla konsernipalvelujen kansliassa. Kokouksen puheenjohtajalle ja pöytäkirjan tarkastajille ilmoitetaan sähköpostilla, milloin pöytäkirja on tarkastettavissa.

Sähköinen tarkastaminen ilmoitetaan sähköpostilla osoitteeseen [kirjaamo@lahti.fi](mailto:kirjaamo@lahti.fi).



**Lahden kaupunki**  
Elinvoima- ja työllisyysjaosto

**Päätöspäivämäärä**  
17.08.2020 § 41

---

**Leader-toiminta Päijät-Hämeessä 2014-2020 ja Leaderin kuntarahoitus ohjelmakaudella 2021-2027**

D/1540/02.05.02.04.00/2020

Asian valmistelija /  
Lisätietojen antaja Yhteysjohtaja Mari Kuparinen, puh. 044 3719450

**Päätös** Päätösehdotus hyväksyttiin.

**Päätösehdotus** Kaupunkikehitysjohtaja Olli Alho

Elinvoima- ja työllisyysjaosto päättää

- merkitä toiminnanjohtajien katsauksen tiedoksi;
- että Lahden kaupunki osallistuu vuosien 2021 – 2027 EU-ohjelmakauden Leader-strategian valmisteluun Päijät-Hämeessä;
- hyväksyä, että Päijät-Hämeen Leader-strategiaan sisällytetään Euroopan meri- ja kalatalousrahastosta rahoitettava elinkeino- ja matkailukalatalouden kehittäminen osana Sisä-Suomen kalatalousryhmän toimintaa ja
- sitoutua siirtymäkauden 2021-2022 kuntarahoitukseen, joka Lahden kaupungin osalta on yhteensä noin 60.000 euroa. Päätös on ehdollinen sille, että tarvittavat summat sisältyvät vuosina 2021 ja 2022 kaupungin talousarvioon ja EKP:n käyttösuunnitelmaan.

**Perusteluosa** Leader-toimintatapaa on toteutettu Päijät-Hämeessä 2014-2020 kahden toimintaryhmän Päijänne-Leaderin ja Etpähä ry:n toimesta. Yhdistykset edistävät paikallista omatoimisuutta, yhteistyöhön perustuvaa kehittämistyötä ja verkostoitumista eri toimijoiden välillä. Toimintaryhmät toimivat paikalliskehittäjinä, kannustavat asukkaita omatoimisuuteen, lisäävät kehittämiseen liittyvää osaamista, vahvistavat toimijoiden välistä yhteistyötä. Lisäksi ne edistävät elinkeinotoiminnan ja työllisyyden yleisiä edellytyksiä sekä edistävät ja vaalivat paikalliskulttuuria ja alueellista kulttuuriperintöä. Kuluvalle ohjelmakaudella alueen Leader-ryhmien yhteenlaskettu Leader-rahoitus / julkisen tuen myöntövaltuus on ollut 9,2 miljoonaa euroa (Päijänne-Leader 5,2 ja Etpähä 4 milj. euroa). Lahti ja aiemmin Nastola ovat osallistuneet Etpähä ry:n kuntarahoitukseen.

Euroopan maaseudun kehittämisen maatalousrahaston osalta uuden ohjelmakauden alku tulee viivästymään vuodelle 2023. Maa- ja metsätalousministeriö on päättänyt ”jatkaa nykyisen ohjelmakauden toteuttamista uuden ohjelmakauden varoista” 2021-2022.



**Lahden kaupunki**  
Elinvoima- ja työllisyysjaosto

**Päätöspäivämäärä**  
17.08.2020 § 41

---

Käytännössä tämä tarkoittaa Leader-toiminnan jatkumista nykyisellään vuoden 2022 loppuun. Leaderin rahoitus jakautuu EU:n rahoitukseen 42%, valtion rahoitukseen 38% ja kuntien rahoitukseen 20%. Siirtymäkauden 2021-2022 osalta tarvitaan uudet päätökset toimintaryhmien kuntarahoituksesta. Sitoumukset siirtymäkauden rahoituksesta tulee toimittaa MMM:lle 31.10.2020 mennessä.

Ohjelmakaudelle 2021-2027 Päijänne-Leader ry ja Etpähä ry ovat päättäneet yhdistää voimavaransa, laatia yhteisen kehittämisstrategian ja jättää Päijänne-Leader ry:n nimissä yhteisen hakemuksen vuosien 2021-2027 toimintaryhmäksi. Alustavasti toimintaryhmät ovat päättäneet hakea uudelle ohjelmakaudelle 10,5 miljoonaa euroa Leader-myöntövaltuutta. Tämä edellyttäisi kuntarahoitusta yhteenä noin 2,16 miljoonaa euroa ohjelmakaudelle 2021-2027. Tästä Lahden kaupungin arvioitu osuus olisi noin 287.000 euroa. Tällä päätöksellä Lahden kaupunki sitoutuu siirtymäkauden 2021-2022 kuntarahoitukseen, noin 30.000 euroa/vuosi, edellyttäen, että summat sisältyvät kaupunginvaltuustossa hyväksyttäviin talousarvioihin ja EKP:n käyttösuunnitelmiin vuosina 2021-2022.

Muutoksenhaku

oikaisuvaatimus

Toimenpiteet

ote talouspalvelut, Etpähä ry



**Lahden kaupunki**  
Elinvoima- ja työllisyysjaosto

**Päätöspäivämäärä**  
17.08.2020 § 42

## Elinvoima ja kilpailukykypalvelut -vastuualueen talousarvioesitys vuodelle 2021

D/1544/02.02.00.00.01/2020

Asian valmistelija /  
Lisätietojen antaja Yhteysjohtaja Mari Kuparinen, puh. 044 3719450

**Päätös** Päätösehdotus hyväksyttiin.

**Päätösehdotus** Kaupunkikehitysjohtaja Olli Alho

Elinvoima- ja työllisyysjaosto esittää kaupunginhallitukselle Elinvoima- ja kilpailukykypalvelut vastuualueen vuoden 2021 talousarvioksi Elinvoima- ja kilpailukykypalvelujen osalta 8 381 300 € (toimintakate) ja Tukityöllistämisen osalta 20 635 400 € (toimintakate)

**Perusteluosa** Kaupunginhallitus antoi vuoden 2021 talousarvion laadintaohjeet 22.6.2020 § 164. Tämän jälkeen Konsernihallinnossa on valmisteltu Elinvoima ja kilpailukykypalvelut -vastuualueen talousarvioesitys annettujen ohjeiden mukaisesti.

Vastuualue sisältää Elinvoima- ja kilpailukykypalvelut sekä Tukityöllistämisen sitovuustasot.

Elinvoima- ja kilpailukykypalvelut (sitova toimintakate)

Menot	8 881 300
Tulot	500 000
Toimintakate	8 381 300

Tukityöllistäminen (sitova toimintakate):

Menot	21 880 400
Tulot	1 245 000
Toimintakate	20 635 400

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt nykyisen kaupunkistrategian 14.5.2018. Vuonna 2020 kärkihankeideoinnissa henkilöstöltä tuli noin 120 toimenpide-ehdotusta sekä seitsemän kärkihanke-ehdotusta vuodelle 2021. Koronatilanteen vuoksi kaupungissa käynnistettiin skenaariotyö tunnistamaan koronakriisin vaikutuksia sekä tärkeimpiä toimenpiteitä eri skenaarioissa. Skenaariotyöhön osallistui Lahden alueelta yli 100 asiantuntijaa.



**Lahden kaupunki**  
Elinvoima- ja työllisyysjaosto

**Päätöspäivämäärä**  
17.08.2020 § 42

---

Skenaariotyön tuloksia sekä kärkihanke-ehdotuksia käsiteltiin johdon seminaarissa 9.6.2020. Kaupungin johtoryhmä käsitteli ja teki ehdotuksen 17.6.2020 kärkihankkeista vuodelle 2021.

Vuodelle 2021 valitut kärkihankkeet ovat:

- Euroopan ympäristöpääkaupunki
- Harrastustakuu ja arkiliikunta
- Lahti opiskelu- ja tiedekaupunki
- Työllisyyden kuntakokeilu
- Digiloikka: asukaslähtöiset sähköiset palvelut

Valtuustoon nähden sitovat strategian kärkihankkeiden toimenpiteet vuodelle 2021 määritellään kesäkuu-elokuu 2020 aikana.

Vuoden 2021 talousarvioesitys vastuualueen osalta esitetään liitteessä 1.

Muutoksenhaku

muutoksenhakukielto

Toimenpiteet

ote konsernipalvelut/taloussuunnittelu,  
konsernipalvelut/controlleripalvelut

Liitteenä

1. Perusteluosa/Elinvoima ja kilpailukykypalvelut vastuualue



## Elinvoima ja kilpailukykypalvelut vastuualue

## Sitova toimintakate

Määrärahat	TP 2019	TA+LTA:t 2020	TA 2021	TS 2022	TS 2023
Menot	7 687 302	14 405 400	8 881 300	9 799 800	8 969 000
Tulot	371 722	5 279 600	500 000	415 600	415 600
Toimintakate	7 315 580	9 125 800	8 381 300	9 384 200	8 553 400

## Toiminnan kuvaus

Elinvoima- ja kilpailukykypalvelujen (EKP) kokonaisuudella edistetään kaupungin strategian, kilpailukykystrategian ja ekosysteemisopimuksen mukaisen toiminnan toteutumista. EKP:n tehtäviin kuuluvat myös yhteyspalvelut (edunvalvonta ja kansainväliset asiat), kaupungin tapahtumatoimintojen koordinointi ja hankintojen strateginen ohjaus sekä ympäristökehityksen tehtävät. Kokonaisuuteen sisältyvät elinkeino-yhtiöiden ja korkeakoulutoiminnan määrärahavaraukset.

Lisäksi tuetaan strategisesti ja elinkeinopoliittisesti merkittävää kehittämistoimintaa ja tapahtumia sekä osarahoitetaan Lahdessa toteutettavia hankkeita. Vastuualueen tavoitteita toteutetaan omana toimintana sekä merkittävässä määrin kehitysyhtiöiden ja kumppanuuksien avulla.

## Toimintaympäristö ja sen muutokset

Suomen talous supistuu rajusti koronapandemian vuoksi. Suomen Pankin ennusteen mukaan BKT supistuu vuonna 2020 noin 7 % ja kasvaa noin 3 % kahtena seuraavana vuonna. Ennusteeseen liittyy poikkeuksellisen suurta epävarmuutta. Suomen talousnäkyviä synkentäviä sekä kansainvälisen taloustilanteen heikkous että kotimaassa käyttöön otetut rajoitustoimet. Epidemian hallinnan onnistumisesta riippuu myös se, kuinka nopeasti talous toipuu.

Koronapandemia on Lahdessaakin johtanut työttömyyden rajuun nousuun vuoden 2020 alkupuoliskolla. Siitä aiheutuu myös merkittävä verotulojen väheneminen ja monien kustannusten nousu. Iso osa työttömyyden noususta selittyy käyttöön otetuista rajoitustoimista johtuvilla lomautuksilla ja nähtäväksi jää, miten tilanne kehittyy vuoden jälkipuoliskolla.

Suomen väestönkasvu on viime vuosina keskittynyt vahvasti pääkaupunkiseudulle ja muutamiin kasvukeskuksiin (Tampere, Turku, Oulu). Koronapandemiolla saattaa olla jonkin verran vaikutusta tähän trendiin ja joka tapauksessa kasvukeskusten ympärille ja välille on muodostunut yhä vahvemmin paitsi liikenneväyliä myös yhtenäisiä asumis- ja työpaikkavyöhykkeitä. Korkeasti koulutetun työvoiman saatavuus ja sitä kautta alueen vetovoimaisuuden merkitys yritysten sijainnin kannalta kasvaa. Lahden seudun näkökulmasta alueen potentiaali yritys ympäristönä – erityisesti sijainti pääkaupunkiseudun läheisyydessä ja paraneva saavutettavuus (eteläinen kehätie ja SuomiRata) sekä kustannustehokkuus – korostuvat. Tarjolla olevat korkea-asteen koulutusmahdollisuudet sekä yritysten ja oppilaitosten tiivis vuoropuhelu ovat keskeisiä seudun kilpailukyky- ja vetovoimatekijöitä. Alueen vetovoiman

lisääntyminen opiskelijoiden ja koulutetun työvoiman silmissä on avainkysymys tulevan kehityksen kannalta.

Yliopistojen ja korkeakoulujen toimintaympäristö on viime vuodet ollut murroksessa ja kiristynyt kilpailu sekä ikäluokkien pieneneminen tuottavat muutoksia myös jatkossa. Yliopistot kohtaavat suuria poliittisia ja yhteiskunnallisia vaatimuksia. Koulutuksen olisi vastattava nykyistä paremmin tulevaisuuden osaamistarpeisiin, jotka ovat kuitenkin vaikeasti ennakoitavissa. Vaikuttavuutta ja ratkaisuja elinkeinoelämän ja muun yhteiskunnan haasteisiin vaaditaan yhä vahvemmin. Lahden seutu on vahvasti eturintamassa tässä muutoksessa. Lahden kaupungista tuli Suomen uusi yliopistokaupunki vuonna 2019, kun Lappeenrannan teknillinen yliopisto vaihtoi nimensä Lappeenrannan-Lahden teknilliseksi yliopistoksi ja on sen jälkeen jatkuvasti vahvistanut koulutustarjontaansa Lahdessa. Helsingin yliopistoin toiminta Lahdessa on aktiivista ja vuoden 2020 alusta lähtien Lahdessa on toiminut Suomen 6. suurin ammattikorkeakoulu, LAB-ammattikorkeakoulu, joka syntyi Lahden ammattikorkeakoulun ja Saimaan ammattikorkeakoulun fuusiossa. Vuonna 2020 LUT, LAB ja HY ja toimivat kaikki Niemen kampuksella yhdessä monien yritysten kanssa muodostaen ainutlaatuisen mahdollisuuden korkeakoulujen ja yritysten välisen ekosysteemin syntymiselle. Tämän kehittämisessä Lahden kaupunki on mukana monella eri tavalla myös vuonna 2021.

## Toiminnan painopistealueet

Elinvoima- ja kilpailukykypalvelujen toiminnan pääpaino vuonna 2021 on edelleen parantaa kaupunkikonsernin elinkeinomyönteisyyttä ja lisätä vuorovaikutusta kaupungin eri toimijoiden välillä. Tavoitteena on edistää kaupungin yritysmyönteisyyttä mm. uudistamalla prosesseja asiakaslähtoisemmiksi, kehittämällä kaupungin hankintojen strategista ohjausta, tarjoamalla yritys palvelusetelin avulla konkreettisen työkalun liiketoiminnan uudistamiseen. Lisäksi toteutetaan yhteistyössä yliopistojen ja korkeakoulujen kanssa toimintamallia, jolla vahvistetaan alueen elinvoimaa sekä osaamisintensiivisen ja teknologialähtöisen liiketoiminnan syntyä Lahdessa.

Vuonna 2021 Lahden kaupunki panostaa mm. valtion kanssa solmittavan ekosysteemisopimuksen avulla innovaatiotoiminnan edistämiseen kaupungin strategisissa teemoissa:

- 1) kiertotalous,
- 2) muotoilu ja digitalisaatio sekä
- 3) liikunta ja elämykset, jota kehitetään vuonna 2020 valmistuneen Lahti SportsHub 2030 -visiotyön pohjalta yhdessä elinkeino-yhtiöiden kanssa.

Elinvoima- ja kilpailukykypalvelujen organisaatio uudistuu vuonna 2021 käynnistyvän työllisyyden kuntakokeilun ja pormestaramalliin siirtymisen johdosta. Näiden edellyttämät muutokset kaupungin hallintosääntöön tehdään syksyllä 2020. Vuonna 2021 toteutetaan myös konsernitasoinen tarkastelu elinkeinotoimen organisoinnista.

Lahti panostaa opiskelijoiden ja valmistuneiden työllistymiseen tukemiseen ja start-up toimintaan aktiivisesti yhdessä alueen oppilaitoksien kanssa. Lahti StartHub jatkaa toimintaansa Niemen kampuksella ja pyrkii kasvattamaan start-up -yritysten määrää ja kehittämään start-up -yrityksille suunnattavia palveluita Lahden seudulla. LAB-ammattikorkeakoulu ja Koulutuskeskus Salpaus käynnistävät yhdessä Yritys-Hunter-tiimitoiminnan, jonka tavoitteena on edistää LAB-ammattikorkeakoulun, LUT-yliopiston ja Koulutuskeskus Salpauksen opiskelijoiden ja valmistuneiden työllistymistä alueelle sekä tukea harjoittelupaikkojen ja oppinäytetyöpaikkojen löytymistä alueen yrityksistä.

Vuonna 2021 Lahti on Euroopan ympäristöpääkaupunki ja panostaa elinvoimaisuuden kasvattamiseen kansainvälistymisen kautta. Lahti toimii monien suurten kansainvälisten urheilutapahtumien isäntäkaupunkina ja EKP:n tehtävänä on tukea elinkeinopoliittisesti merkittävien suurtapahtumien toteutusta sekä parantaa niiden toimintaedellytyksiä. Lahti TalentHub –hankkeen avulla Lahden kaupunki edistää alueen elinvoimaa, kilpailukykyä ja kasvua tuomalla yhteen alueen uutta osaamista tarvitsevat yritykset sekä työtä tarvitsevat kansainväliset osaajat. Hanke tarjoaa tukea yrityksien kansainvälisten rekrytointien haasteisiin ja auttaa kansainvälisten osaajien työllistymistä ja integroitumista alueelle. Lisäksi koronatilanteen helpottaessa rakennetaan Lappeenrannan kaupungin ja LUT-konsernin kanssa yhteistyössä yhteyksiä Pietarin kautta Venäjän markkinoille.

Euroopan ympäristöpääkaupunkivuosi 2021 herättää runsaasti kansallista ja kansainvälistä kiinnostusta Lahden ympäristöratkaisuja kohtaan. Ympäristökehitys on osaltaan toteuttamassa ympäristöpääkaupunkivuotta. Muita painopisteitä ovat ilmastotoimenpiteiden edistäminen tavoitteena hiilineutraalius vuonna 2025, ilmastojohtamisen prosessien ja seurannan kehittäminen, hiilinielu- ja kompensaatiosuunnitelman edistäminen, ympäristöneuvonta ja –kasvatus alueen asukkaille sekä seudullisen Ympäristöviikon järjestäminen. Lisäksi ympäristökehitys toteuttaa seuraavia hankkeita: CANEMURE (vähähiilinen korjausrakentaminen), CitiCAP-hanke (kestävä liikkuminen), Kestäviä vaihtoehtoja öljylämmitykselle, GoGreen Routes (terveysmetsä), Salpausella UNESCO Geopark sekä RAINMAN (ilmastonmuutos ja pohjavedet).

Ladec

Painopisteet ja tavoitteet LADECin toiminnalle vuonna 2020

Toiminnan kuvaus

Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:n tehtävänä on kehittää Lahden seudun (Lahti, Asikkala, Hartola, Hollola, Iitti, Orimattila, Padasjoki) elinkeinoelämän edellytyksiä, kilpailukykyä ja vetovoimaisuutta, ja tätä kautta edistää uusien yritysten ja työpaikkojen syntymistä. LADEC vastaa aloittavien, toimivien ja

sijoittuvien yritysten palvelusta sekä seudun markkinoinnista yritys ympäristönä.

Vuoden 2019 alussa astui voimaan LADECin uusi rahoittajasopimus, jonka myötä yhtiön toiminta-alue laajeni kattamaan seitsemän kuntaa aiemman kolmen sijasta. Samalla yhtiön toiminnan painopisteitä fokuoitiin yritysrajoitukseen ja kuntakohtaisesti määriteltyihin tavoitteisiin.

LADECin toiminnan perustana on Lahden seudun kilpailukykystrategia sekä kuntien yhteiset elinkeinopoliittiset tavoitteet ja kehittämishankkeet. Yhtiön strategia on päivitetty vastaamaan nykyisen rahoittajasopimuksen linjauksia ja rahoittajakuntien kanssa on määritelty kuntakohtaiset tavoitteet.

Toiminta vuonna 2021

Vuonna 2021 jatketaan rahoittajasopimuksen mukaista toimintaa sekä rahoittajakuntien kanssa sovitujen tavoitteiden painopistealueiden kehittämistä. Syksyn 2020 aikana tarkastellaan koronapandemian vaikutuksia alueen elinkeinoelämään ja sitä kautta yhtiön toimintaympäristöön. Tämän perusteella myös yhtiön toimintaa tullaan suunnittelemaan ja tehdään tarvittaessa operatiiviseen toimintaan muutoksia, jotka tullaan huomioimaan myös vuoden 2021 toimintasuunnitelmassa. Kuntakohtaiset tavoitteet vuodelle 2021 tullaan sopimaan kuntien kanssa käytävissä tavoitekeskusteluissa loppusyksyllä.

Yritysrajoitukseen jatketaan aktiivista jalkatyötä koko toiminta-alueella ja huomioidaan koronapandemian aiheuttamat erityistarpeet, varsinkin pk-yrityskentässä. Yritysympäristön kehittämisen osalta Lahden vuoden 2021 European Green Capital vuoden toteutuksen tuki tulee olemaan merkittävässä osassa. Lisäksi LUT-yliopiston ja LAB-ammattikorkeakoulun kanssa tehdään yhteistyötä mm. start-up toiminnassa sekä ekosysteemien kehittämisessä. Helsingin yliopiston kanssa yhteistyö jatkuu maaperäntutkimuslaitos Soilian puitteissa ja sitä pyritään laajentamaan yrittäjyyteen liittyvissä teemoissa.

## NEUVONTA- JA KEHITTÄMISPALVELUT YRITYKSILLE

Ladec neuvoa ja tukee yrittäjiä ja yrityksiä kaikissa yrityksen perustamiseen, kasvuun ja kehittämiseen liittyvissä asioissa.

### Yrittäjyysneuvonta

Ladec auttaa yrittäjyydestä kiinnostuneita saamaan parhaan mahdollisen alun kannattavalle yritystoiminnalle. Neuvonnan tavoitteena on uusien elinkelpoisten yritysten synnyttäminen ja työllisyyden parantaminen yrittäjyyttä edistämällä. Lisäksi yrittäjyysneuvonnan asiakkaille järjestetään erilaisia tilaisuuksia ja tapahtumia.

### Kehittämispalvelut

Ladec tukee yrittäjiä ja yrityksiä kaikissa uudistamiseen, kasvuun ja kehittämiseen liittyvissä asioissa yrityksen elinkaaren vaiheissa, koosta tai toimialasta riippumatta. Lisäksi toimitaan erilaisissa yrityskehityshankkeissa asiantuntijoina. Ladec myös koordinoi yrityskummien ja yritysten välistä toimintaa.

## YRITYSYMPÄRISTÖN KEHITTÄMINEN

Yritysympäristön kehittämisen tehtävänä on Lahden seudun vetovoiman ja yritysten toimintaympäristön kehittäminen yhteistyössä kuntien kanssa. Tätä kautta alueelle houkuttelee uusia yrityksiä ja investointeja sekä synnytetään uusia liiketoimintoja alueellisiin liiketoimintaekosysteemeihin ja kehityskohteisiin.

Vuonna 2021 yritysympäristön kehittämisen painopisteitä ovat:

- Kokonaisvaltaisen, asiakaslähtöisen sijoittumispalvelun toteuttaminen yhdessä kuntien kanssa. Palveluprosessia kehitetään siten, että se näyttäytyy asiakkaalle yhtenäisenä ja saumattomana.
- Alueellisten liiketoimintaekosysteemien ja kuntien keskeisten kehityskohteiden edistäminen ja kehittäminen investoinninkohteina yhdessä kuntien ja korkeakoulujen kanssa. Erityisinä painopisteinä ovat ekosysteemisopimukseen sisältyvät toimenpiteet sekä alueen merkittävimmät investointihankkeet (mm. Kehätien yritysalueet, Kymiring, Vesivehmaa).
- Uutta liiketoimintaa synnyttävien kiertotalouden kehityshankkeiden käynnistäminen ja muu osallistuminen ympäristöpääkaupunkivuoden toteutukseen.
- Sijoittumismarkkinoinnissa tavoitteena on alueellisten liiketoimintaekosysteemien tarjoamien hyötyjen ja lisäarvotekijöiden konkreettinen esittely.

### Lahti Region Oy

Lahden seutu - Lahti Region Oy uudistaa maakunnallista matkailu- ja tapahtumastrategiaa vastaamaan COVID19-pandemian vuoksi muuttunutta matkailukysyntää ja toimintaympäristöä. Yhteistyössä matkailu- ja tapahtumasidonnaisten yritysten kanssa laadittava strategia rakentuu vuonna 2016 valmistuneen strategialinjausten mukaisesti. Vuonna 2016 valmistuneen maakunnallisen matkailu- ja tapahtumastrategian lähtökohdat ja painopisteet ovat maakuntaohjelman sekä Lahden seudun kilpailukystrategian kanssa yhtenäiset.

Yhtiö on reagoinut nopeasti jo kesällä 2020 koronapandemian mukanaan tuomaan kysynnän muutokseen ja kääntänyt vahvasti kansainvälisille markkinoille suunnatut toimenpiteet pääasiassa kotimaan markkinoille. Kansainvälisille markkinoille suunnattuja toimenpiteitä jatketaan sitä mukaan, kun strategiset kohdemarkkinat (Venäjä, Aasia ja Keski-Eurooppa) avautuvat ja sieltä on turvallista vastaanottaa matkailijoita alueelle. Toimenpiteet tehdään läheisessä yhteistyössä Business Finland/Visit Finlandin kanssa. Yhtiö pitää kuitenkin yllä syntynyttä yhteistyöverkostoa eri markkinoilla. Kansainvälisen kysynnän elvyttäminen on näin helpompaa sitten, kun markkinat avautuvat.

Hyvinvointi-, urheilu-, liikunta-, vesistö- ja luonto sekä puhdas ruoka – ovat nyt teemoina hyvin vahvasti esillä kotimaan matkailussa. Lisäksi korostetaan alueen ei-ruuhkaisuutta ja helppoa saavutettavuutta. Pandemia on nostanut ihmisten tietoisuutta merkittävästi myös matkailun vastuullisuudesta.

EGCA-teemavuosi tulee näkymään vahvasti matkailussa. Lahden seutu on mukana Business Finland/Visit Finland Sustainable Destination -ohjelmassa, jossa tavoitteena on tehdä matkailusta entistä vastuullisempaa.

Kokous- ja tapahtumamatkailun osalta alueen on tärkeä voittaa yritys-, kokous- ja tapahtumavieraiden turvallisuuden tunne takaisin vuoden 2021 aikana. Lahti Region vahvistaa omalta osaltaan seudun mielikuvaa turvallisten ja vastuullisten kokousten ja tapahtumien toteuttamisalueena. Yhtiöllä on käynnistymässä projekti, jossa alueen toimijoiden kanssa rakennetaan tulevaisuuden kokous- ja tapaamiskonsepti.

Yhtiön tehtävänä korostuu edelleen hyvinvointi- ja liikuntateemat seudun tunnettuuden ja vetovoiman kasvattamiseksi matkailijoiden houkuttelemiseksi seudulle sekä tätä kautta matkailu- ja tapahtumatulon kasvattamiseksi ja erityisesti palvelualan työpaikkojen synnyttämiseksi. Strategian toteutuksessa keskeistä on digitaalisuus, palvelumuotoilu, ympärivuotisuus.

OKM valitsi vuonna 2020 Lahden ja Lahti Regionin koordinoimaan valtakunnallista urheilun suurtapahtumakaupunkien (Helsinki, Tampere, Lahti, Turku, Jyväskylä) yhteistyötä. Projektin koordinointi antaa Lahden kaupungille strategisesti näkyvän roolin valtakunnallisessa urheilun suurtapahtumayhteistyössä. Kaupunkien välinen yhteistyö korostuu erityisesti kansainvälisten suurtapahtumien osalta, jossa Suomen ja Lahden on tavoitteena näkyä Sport Event Finland -brändin alla.

Matkailu tulee 2021 painottumaan kotimaanmatkailuun. Markkinoiden avauduttua Suomen matkailun kysyntä tulee olemaan ennennäkemättömän suurta ja silloin Lahden vahvuudet tuovat matkailijavirtoja alueelle:

Urheiluun, liikuntaan sekä hyvinvointiin liittyvän matkailu- ja tapahtumaliiketoiminnan kasvumahdollisuuksien edistäminen kansallisilla ja kansainvälisillä markkinoilla

- Lahti Sports Hub: liikunta-, urheilu- ja hyvinvointipalveluita ja -tuotteita tuottavien toimijoiden ekosysteemin yhteistyön tiivistäminen, uusien toimijoiden houkuttelu alueelle ja alan vienti; kohdennettu tehokas kotimainen ja kansainvälinen markkinointi ja myynti; Lahden seudun brändin rakentaminen; investointien edistäminen yhteistyössä kaupungin ja LADECin kanssa

Vahva ja aktiivinen toimija kansallisessa Sport Event Finland -yhteistyöfoorumissa

- Lahden tapahtumakaupunki mielikuvan vahvistaminen kansainvälisesti ja kansallisesti markkinoinnin keinoin; tapahtumien aktiivisen haun vahvistaminen; tapahtumatoiminnan ja matkailun välisen synergian täysimääräinen hyödyntäminen; tapahtumien, kokousten ja kongressien infraedellytysten edistäminen

Luonto-, kulttuuri- ja elämysmatkailun toimijajoukon palveluverkoston rakentaminen

- Salpausselkä Geopark, LAD ja MALSKI, Etelä-Päijänne vesistön yrittäjäekosysteemin rakentaminen osana kansainvälistä Lakeland -brändiä; uusia yrittäjiä ja

yrittäjäkehitystä, markkinointi ja myynti; Päijänne-yhteistyön rakentaminen ylimaakunnallisesti.

Valtakunnallisen tason vaikuttavuuden hakeminen matkailuun ja tapahtumiin liittyvillä erityisosaamisen osa-alueilla

- hyvinvointi-, liikunta- ja urheilumatkailun kärkitoimija Suomessa, Suomi ja Kiina yhteistyö erityisesti talviurheilun teemassa, KymiRing, digitaalinen palveluiden muotoilu, kestävä matkailu

Euroopan vihreä pääkaupunki 2021 -status

- hyödynnetään maksimaalisesti kilpailuetuna kansainvälisten ja kansallisten matkailijoiden houkuttelemiseksi seudulle; yhtiö toimii kansainvälisten delegaatio- ja mediavierailuryhmien yhteistyötahona ja koordinaattorina.

Yhteismarkkinointitoimenpiteiden toteutus hyödyntäen matkailun ja tapahtumien vetovoimatekijöiden mukanaan tuomaa synergiaa

- Matkailuinvestointien toteutumisen edistäminen hotellit, Lahti Sports Hub, urheiluopistot, matkailuyritykset ja välillisesti matkailuun liittyvät toimijat

Lahden seudun edunvalvonta matkailun kansallisissa ja kansainvälisissä organisaatioissa yhteistyössä Lahden kaupungin (EKP) kanssa.

## LAHDEN YLIOPISTOKAMPUS

Lahden seudun vahvuus on yliopistojen (Helsingin yliopisto HY ja Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto LUT), LAB-ammattikorkeakoulun, elinkeinoelämän ja Lahden kaupungin tiivis yhteistyö. Lahden yliopistokampus vahvistaa kaupungin vetovoimaa osaajien ja opiskelijoiden kaupunkina ja edistää yrittäjyyttä.

Yliopistot osallistuvat aktiivisesti Euroopan ympäristöpääkaupunki 2021-teemavuoteen, mikä näkyy vuoden 2021 tutkimus- ja kehittämishankkeissa, tapahtumissa ja tilaisuuksissa. Yliopistojen yhteistyöllä luodaan edellytyksiä uusille avauksille, monialaiselle tutkimukselle ja tutkimukseen perustuvalle opetukselle sekä edistetään toiminnan alueellista vaikuttavuutta. Yliopistojen tutkimus luo perustan alueen pitkäjänteiselle kehittämiselle.

Tärkeänä tavoitteena on tuoda yliopistoissa tehtävä tutkimus- ja kehittämistyö sekä opetus (projekti- ja opinnäytetyöt ja harjoittelu) alueen elinkeinoelämän käyttöön. Toteuttamalla JunnuYliopiston toimintaa HY ja LUT panostavat yhdessä kaupungin sivistyspalveluiden ja varhaiskasvatuksen kanssa tiedekasvatukseen ja sen avulla luotavaan osaamiseen perustuvaan tulevaisuuteen.

HY:n ja LUT-yliopiston yhteistyö

### Tutkimuksessa

Uutena avauksena vuoden 2021 aikana edistetään HY:n ja LUT:n yhteistä ilmanlaadun mallintamisen professuuria Lahteen.

Tutkimusyhteistyötä tiivistetään ja lisäksi on yhteiskäyttösuunnitelmia mm. HY:n Algolab-levälaboration ja LUT:n välillä. Levälaboratorio on saamassa kansainvälisen tutkimusinfrastruktuurin, minkä myötä sen käyttäjäkunta kansainvälistyy. HY:n käytössä olevien laboratorioiden yhteiskäyttöä LUT-yliopiston kanssa kehitetään.

### Opetuksessa

Opetusyhteistyötä tiivistetään Helsingin yliopiston ECGS-maisteriohjelman (Environmental Change and Global Sustainability) ja LUT:n Circular Economy –maisteriohjelman välillä. ECGS-maisteriohjelman lisäksi opetusyhteistyöhön tuodaan mukaan ilmähätieteen ATM-MP –maisteriohjelma. Opetusyhteistyötä HY:n ja LUT:n välillä kehitetään edelleen niin, että kestävyys- ja kiertotalousteemojen ohella mukaan tulee yrittäjyysopintoja ja vesialan opetusyhteistyötä.

Tiedekasvatus vahvistuu, kun JunnuYliopiston toiminta alkaa. JunnuYliopiston tavoitteena on luoda yhdessä Lahden kaupungin kanssa varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle ulottuva ainutlaatuinen tiedekasvatuspolku. HY, LUT ja LAB-ammattikorkeakoulu tuottavat sisältöä eri ikäryhmille rakennettaviin tiedelähtöisiin kokonaisuuksiin.

### Muu alueellinen toiminta

Lahtea kehitetään tiedekongressikaupunkina yhteistyössä Lahti Regionin ja Lahden kaupungin kanssa. Tähän liittyvänä uutena avauksena HY ja LUT toteuttavat kesäkuussa 2021 Euroopan yliopistojen tohtorikoulutusten vuosittaisen kansainvälisen tapaamisen.

## Helsingin yliopisto

Lahdessa on HY:n bio- ja ympäristötieteellisen (4 professoria, 6 yliopistonlehtoria ja noin 40 tutkijaa), humanistisen (1 professori), maa- ja metsätieteellisen, matemaattis-luonnontieteellisen ja valtiotieteellisen tiedekunnan (1 professori) sekä Avoimen yliopiston, Koulutus- ja kehittämisspalvelut HY+:n ja Yliopistopalveluiden toimintaa. Verkoston kautta Lahden talousalue liittyy saumattomasti HY:n korkeatasoisiin profiloitihankkeisiin, joista yksi esimerkki on Kestävyystieteen instituutti HELSUS (Helsinki Institute of Sustainability Science). Lahden kampuksella toimii Päijät-Hämeen LUMA-keskus, joka on osa LUMA-keskus Suomea.

HY:n Lahden verkostoa yhdistävänä tutkimus- ja opetusteemana on *ekologisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävä kaupunkiympäristö*.

### Tutkimus – kestävä kaupunkiympäristö

Bio- ja ympäristötieteiden tiedekunnan Lahden monitieteinen ja kansainvälinen tutkijayhteisö yritys-yhteistyöverkostoineen mahdollistaa perustutkimuksen hyödyntämisen elinkeinoelämässä ja tutkimuksen uudet avaukset. Vuonna 2021 bio- ja ympäristötieteiden tutkimusta painottuu tutkimushankkeisiin, jotka tukevat Lahden kaupungin ympäristöpääkaupunki 2021-kokonaisuutta.

Bio- ja ympäristötieteissä tavoitteena eivät ole lyhytaikaiset hyödyt, vaan tutkimukseen perustuva tieto niistä mahdollisista haitoista, joita mm. kaupungistuminen aiheuttaa luonnolle ja ihmisille. Ympäristöhaittojen ennakointi on edellytys niiden



kestävälle, taloudellisesti realistiselle hoidolle. Vuonna 2020 aloittanut Urban biodiversity and ecosystems -professori kehittää tutkimusryhmänsä kanssa alansa tutkimusta. Tämä mahdollistaa yhdessä kaupunkiekosysteemitutkimuksen professuurin kanssa kaupunkiekosysteemien monimuotoisuuteen liittyvän tutkimuskokonaisuuden. Tätä osaamista voidaan hyödyntää yhteiskunta- ja maisemarakenteen kestävässä suunnittelussa.

Bio- ja ympäristötieteissä vuonna 2021 meneillään ovat mm. seuraavat hankkeet:

- Kestävän kehityksen ja kiertotalouden ETSIVÄT-hanke, jossa kehitetään elintarviketeollisuuden sivuvirtojen hyödyntämistä yhdessä PK-yritysten kanssa.
- Suomen Akatemian rahoittamassa NATUREWELL-hankeessa tutkitaan, miten luonto vaikuttaa lahtelaisten nuorten hyvinvointiin ja terveyteen. Tavoitteena on löytää nuoria houkuttelevia ja tehokkaita keinoja, joilla voidaan lisätä luonnon hyvinvointi- ja terveyshyötyjä kaupunkiympäristössä.
- Kaupunkiekologisen tutkimuksen keskiössä ovat kaupunkiluonnon monimuotoisuus sekä viheralueiden tuottamat ekosysteemipalvelut. Tähän tematiikkaan liittyen jatkuu 2019 alkanut Suomen Akatemian rahoittama kansainvälinen PARKTRAITS-hanke, joka tutkii maaperäprosesseja kaupunkipuistoissa.
- Hiilineutraalin rakentamiseen liittyvä sementin kierrättämisen hanke
- Lisäksi vireillä on useita EU:n Life Environment – tutkimushankkeita. Hankkeissa tullaan edistämään alueiden biodiversiteettiä ja ekologista tilaa.

*Valtiotieteellisen tiedekunnan* sosiaaligerontologisessa tutkimuksessa jatkuu vuonna 2020 aloitettu ikäihmisten hyvinvointiin liittyvät tutkimukset muistisairaiden saattohoidosta ja käyttöön otetun palvelusetelin vaikutuksista. Yhteistyökumppaneina hankkeissa ovat LUT-yliopisto, PHHYKY ja Ikäinstituutti.

*Humanistisen tiedekunnan Kansainvälinen soveltavan estetiikan instituutti (KSEI)* selvittää mitä kaupunkiympäristöjen esteettinen arvostaminen tarkoittaa ympäristökatastrofien ja elinympäristöjen heikentymisen aikakaudella. Vuoden 2021 kansainvälinen estetiikan kongressi kokoaa tutkijat eri puolilta maailmaa edellä mainitun teeman ympärille. Sensus Communis - ympäristön arvostamisen uusi aika –hankkeelle saatu rahoitus ympäristöpääkaupunkihankkeen projektirahoituksena tuottaa kongressiin liittyen kansalaisia osallistavan teoksen.

#### *OPETUS - Osaava ympäristökaupunki*

Bio- ja ympäristötieteissä on Lahdessa mahdollista opiskella ympäristötieteiden kandiohjelman ja ECGS-maisteriohjelman opintoja. Opetuksessa korostuvat intensiiviset bootcamp-, laboratorio- ja kenttäkurssit, joilla opiskelijat mm. keskittyvät ajankohtaisiin kaupunkitutkimusaiheisiin sekä jalkautuvat fyysisesti ulos kaupungille. Vuonna 2021 opetusyhteistyöhön tuodaan mukaan ilmakehätieteen ATM-MP –maisteriohjelma.

Avoim yliopisto jatkaa tiivistä yhteistyötä Lahden lukioiden kanssa. Vuonna 2021 Lahden lukioiden kurssitarjottimelle pyritään saamaan lisää tutustumiskursseja sekä lukiolaisille sopivia muita Avoimen yliopiston kursseja. Avoim yliopisto tarjoaa ympäristöpääkaupunkivuotena lahtelaisille ympäristöalan avoimet korkeakouluopinnot.

HY:n (HY+) ja LUT:n täydennyskoulutus kehittävät alueen elinkeinoelämää palvelevaa jatkuvan oppimisen strategian mukaista täydennyskoulutusta erityisesti johtamisen, viestinnän ja hyvinvoinnin alueilta.

Päijät-Hämeen LUMA-keskus ja Tiedeluokka SOLU jatkavat työtään lasten ja nuorten innostamisessa LUMA-aineiden harrastamiseen ja opiskeluun, opettajien työn ja työssä kehittymisen tukemisessa sekä suuren yleisön tietoisuuden lisäämisessä LUMA-aineiden merkityksestä. Päijät-Hämeen LUMA-keskuksen toiminta tavoitti vuonna 2019 yli 2000 alueen lasta, nuorta ja opettajaa. Tiedeluokka SOLUN opetusvierailutoiminnan sisältöjä kehitetään edelleen. Yhteistyötä tehdään alueen korkeakouluopimijoiden ja yritysten sekä kansainvälisten kontaktien kanssa. Tiedekasvatustoiminnan alueellista tavoitavuutta lisätään suunnittelemalla virtuaalitoiteutuksia (kerhot, leirit, tiedeluokkaopetus) sekä kehittämällä uudenlaisia toimintoja ja pedagogiikkaa, joiden avulla tiedekasvatuksen tekeminen ei ole tiettyyn tilaan sidottua, vaan se voidaan viedä toteutettavaksi ulos tai kouluille.

#### *Muu toiminta*

HY ja Päijät-Hämeen Vesijärvisäätiö järjestävät jo toisen kerran kesäkuussa 2021 kansainvälisen Lahti Lakes 2021 -kokouksen. Kesällä 2021 toteutetaan jo perinteinen Kansainvälinen soveltavan estetiikan instituutin järjestämä ympäristöpääkaupunkiteemaan liittyvä kansainvälinen kongressi.

#### Lappeenrannan-Lahden Teknillinen yliopisto

LUT-yliopiston päivitetty strategia hyväksyttiin joulukuussa 2019, ja vuoden 2020 aikana LUT on siirtynyt noudattamaan uutta Trailblazers System Earth -strategiaa, joka keskittyy neljän osaamisalueen - veden, ilman, energian sekä liiketoiminnan uudistumisen - ympärille. LUT toteuttaa osaamispuhjaista strategiaansa sekä Lahden että Lappeenrannan kampuksilla.

LUT-yliopiston Lahden kampuksella työskentelee syksyllä 2020 16 professoria, ja henkilökuntaa on yhteensä noin 140. Kasvun uskotaan jatkuvan, kun uudet professorit jatkavat hankkeistustyötä ja pystyvät positiivisten rahoituspäätösten myötä palkkaamaan tutkimusryhmiinsä sekä nuorempia tutkijoita että jo väitelleitä tutkijoita.

LUT on osaltaan aktiivisesti mukana sekä Lahden Ympäristöpääkaupunki 2021-teeman ympärille rakentuvien EU-tutkimushankekonsortioiden muotoutumisessa ja että muissa Lahden alueen strategisia painopisteitä tukevilla tutkimushankkeissa (esim. ekosysteemisopimus).

LUT-yliopisto on neuvotellut merkittävän koulutusyhteistyösopimuksen kiinalaisen *Hebein teknillisen yliopiston (HEBUT)* kanssa. Yhteistyön myötä aloittaa kansainvälisen kandidaattikoulutuksen Lahdessa syksyllä 2021

energia- ja ohjelmistotekniikan koulutusohjelmissa yhteensä noin 125 opiskelijan volyyminä. Yhteistyön valmistelu on edennyt covid-19 -pandemiasta huolimatta aikataulussaan. Merkittävä osa LUTin kansainvälisistä opiskelijoista tulee EU-alueen ulkopuolelta, ja HEBUT on jo aloittanut kansainvälisen opiskelijarekrytointin ohjelmaan liittyen. Erityisesti Aasian markkinoilla operoivien yritysten odotetaan olevan näistä tulevaisuuden osaajista erityisen kiinnostuneita.

Yhteistyötä LAB-ammattikorkeakoulun kanssa tiivistetään yhteistyötä yhteisen konsernistategian mukaisesti sekä tutkimuksessa että koulutuksessa, samalla edetään korkeakoulupalveluiden synergiaohjelmassa sekä molemmille yhteisessä hiilinegatiivisten kampusten implementoinnissa. Samoin pyritään tiivistämään tutkimus- ja koulutusyhteistyötä HY:n kanssa.

Lisäksi LUT-yliopiston tavoitteena on raskaiden laboratorioden rakentaminen Lahden kampukselle ja tähän sopivia rahoitusmahdollisuuksia kartoitetaan jatkuvasti.

#### *Akateemisten yksiköiden suunnitelmat:*

*LUT-kauppakorkeakouluun* Lahden kampukselle elinkeinoelämän ja Lahden kaupungin tuella rekrytoidut kolme uutta tenure track -professoria ovat aloittaneet työnsä, ja heidän tavoitteenaan 2021 on rakentaa yhdessä Lahden alueen yritysten ja muiden organisaatioiden kanssa uusia tutkimushankkeita. Professorien tutkimusalueet ovat markkinointi ja asiakas- ja kuluttajakäyttäytyminen digitaalisessa ympäristössä sekä analytiikkaan perustuvat liiketoimintamallit. Kauppakorkeakoulu myös rekrytoi uusien professorien lisäksi useampia nuorempia tutkijoita. Tietojohtamisen KTM-tutkintoon johtava maisteriohjelma jatkaa menestyksestä toimintaansa 45 opiskelijan sisäänotolla ja vastaavalla määrällä valmistuvia vuosittain.

*Energiajärjestelmien yksikkö* panostaa vuonna 2021 maisteriohjelmien kasvuun: yli 100 opiskelijaa valitaan syksyn 2021 haussa sähkö-, kone-, energiatekniikan sekä kiertotalouden monimuotoisiin maisteriohjelmiin. Ensimmäisistä aloittaneista ohjelmista valmistuu jo yli 30

diplomi-insinööriä vuonna 2021. Energiajärjestelmien tutkimusryhmien toiminta Lahden kampuksella tulee kasvamaan.

*Insinöörityeiden yksikössä* aloittaa nykyisten lisäksi toimintansa 2021 ainakin yksi uusi tenure-professori tuotantotaloudessa sekä yksi ohjelmistotuotannossa. Rekrytoinnit näihin tehdään vuoden 2020 aikana. Lisäksi LUT hakee vierailtavaa kansainvälistä ohjelmistotuotannon professoria kampukselle joko vuosille 2021 tai 2022. Tutkimustoiminnan kasvua odotetaan merkittävän neljä tenure-professuuria sisältäneen Kollin säätiön rahoituksen mahdollistamana. Professuurit on täytetty 2020, ja heidän ympärilleen biojalostuksen tutkimustoimintaan rekrytoidaan yhteensä 5 uutta tutkijaa. Kaikkien professorien tehtävänä on aktiivisesti etsiä hankeideoita yhdessä alueen yritysten kanssa ja kasvattaa hankesalkkua. Koulutuksen osalta tuotantotalouden diplomi-insinööriohjelman valmistuneiden määrät ovat kaksinkertaistumassa, koska ohjelmassa on siirrytty joka toisen vuoden sisäänotosta jokavuotiseen sisäänottoon.

Lahden Yliopistokampuksen koordinaatioyksikkö (rahoitus OKM, yliopistokeskusrahoitus) on alueella toimivien yliopistojen palveluyksikkö, joka hoitaa yliopistojen yhteisiä viestintä-, palvelu- ja edunvalvontatehtäviä ja järjestää tilaisuuksia ja tapahtumia. Yhteistyöverkostoon kuuluvat tiiviisti Lahden kaupunki sekä alueen korkeakoulut, lukiot ja yritykset. Yhdessä alueen yliopistojen ja LAB-ammattikorkeakoulun kanssa vuonna 2021 tiivistetään tutkimuksen ja elinkeinoelämän yhteistyötä alueen elinvoiman lisäämiseksi erityisesti kiertotalouden teemasta ja panostetaan alueen osaamistason nostamiseen. Koordinaatioyksikkö vastaa [Päijät-Hämeen LUMA-keskuksen](#) koordinoinnista ja toiminnasta. Yksikön vastuulla on myös vuonna 2018 alkaneen valtakunnallisen [Luode- luonto ja taide nuorten työelämätaitojen oppimisympäristönä \(LUODE\)](#) -hankkeen (ESR) hallinnointi ja päätoteutus.

Toimintaa kuvaava mittari	2019	arvio 2020	tavoite 2021
Talous:			
Kustannus/asukas	64 €	120 €	74 €

## Elinvoima ja kilpailukykypalvelut, Tukityöllistäminen

## Sitova toimintakate

Määrärahat	TP 2019	TA+LTA:t 2020	TA 2021	TS 2022	TS 2023
Menot	20 622 328	20 534 500	21 805 400	21 906 700	21 809 600
Tulot	1 403 177	1 148 100	1 170 000	1 185 200	1 200 700
Toimintakate	19 219 152	19 386 400	20 635 400	20 721 500	20 608 900

Lahti osallistuu vuonna 2021 alkavaan työllisyyden kuntakokeiluun. Sen yhteydessä merkittävä osa työllisyydenhoidosta on siirtymässä Lahden kaupungin ja sen kanssa kokeiluun osallistuvien kuntien vastuulle. Kokeilu uudistaa merkittävästi työllisyydenhoidon rakenteita ja tekemisen tapoja ja edellyttää kaupungin työllisyyspalvelujen uudelleenorganisointia. Työllisyyden kuntakokeilua koskevat valtion päätökset ja tarvittava lainsäädäntö on määrä saada syksyllä 2020. Samoin syksyllä 2020 tehdään kaupungin hallintosääntöön lainsäädännön edellyttämät muutokset.

## Toiminnan kuvaus

Kaupungin työllisyystoimilla edistetään erityisesti työllisyyden kuntakokeilun asiakaskohderyhmien työllisyyttä. Työllisyystoimissa painotetaan ennaltaehkäisyä, työnhakijoille suunnattujen tukitoimenpiteiden tosiasiallista vaikuttavuutta ja joustavia yhteistyömalleja eri toimijoiden kesken. Työnhakija-asiakkaiden nopeaan ohjautumiseen heille soveltuvien palvelujen piiriin kiinnitetään erityistä huomiota.

Kaupungin rahoittaman työllistämistoiminnan sen toteuttajasta riippumatta tulee olla tavoitteellista ja siten edistää työnhakija-asiakkaiden sijoittumista avoimille työmarkkinoille tai tutkintoon johtavaan koulutukseen. Kuntakokeilussa mahdollistuvalla uudella viranomais- ja verkostoyhteistyöllä pyritään entistä vaikuttavampiin työllistymistuloksiin kokeilun kohdejoukossa. Samalla hyvinvointiyhtymältä edellytetään kuntouttavan työtoiminnan järjestämistä vähintään 900 lahtelaisen aktivoimiseksi.

## Toimintaympäristö ja sen muutokset

Viime vuosien positiivisesta kehityksestä huolimatta keskeinen haaste Lahdessa on työttömyysjaksojen pitkä kesto sekä työttömyyden epäedullinen rakenne. Erityisesti nuorten ja maahanmuuttajien työttömyys on jäänyt korkealle tasolle. Koronapandemian seurauksena Lahden työttömyystilanne on nopeasti synkistynyt ja asettaa erityisiä haasteita työllisyydenhoidon palvelujärjestelmälle. Työllisyystoimissa tullaan panostamaan erityisesti työnhakijoille tarjottaviin moniammatillisiin palvelupaketteihin, koulutuksiin ja henkilökohtaiseen valmennukseen. Samalla huomioidaan myös työnantajakohtaiset rekrytointitarpeet sekä niihin työhönvalmennuksen kautta tarjottava toiminnallinen ja taloudellinen tuki.

## Toiminnan painopistealueet

Kaupungin työllisyystoimissa etusijalla ovat nuorisotakuun toimenpiteet, pitkäaikaistyöttömyyden torjunta ja maahanmuuttajien työllistyminen. Työllisyyden kuntakokeilussa korostetaan tiivistä verkostoyhteistyötä TE-hallinnon, Päijät-Hämeen hyvinvointiyhtymän, koulutusorganisaatioiden, elinkeinoelämän sekä välityömarkkinoilla toimivien tahojen kanssa.

Kaupungin omien toimintojen lisäksi (mm. työpajat ja valmennus) työllisyysvaroilla rahoitetaan eri toimijoiden työllisyys- ja kehityshankkeita (mm. hankerahoitus ja Lahti-lisät) sikäli kuin ne vastaavat kaupungin strategiasta johdettuihin tavoitteisiin. Monen toimijan mallilla pyritään ylläpitämään kattavaa ja kehittyvää työllisyydenhoidon palveluvalikoimaa lahtelaisten työnhakijoiden ja elinkeinoelämän tarpeisiin.

Lahti on yhdessä Hollolan, Orimattilan, Asikkalan ja Kärkölan kanssa mukana Lahden seudun työllisyyden kuntakokeilussa. Kokeilu käynnistyy 1.1.2021 ja jatkuu 30.6.2023 saakka. Kokeilun tavoitteena on työllisyysasteen nostaminen ja kuntien roolin vahvistaminen työllisyyspalvelujen järjestäjinä. Tarkoituksena on parantaa erityisesti pitkään työttömänä olleiden ja heikossa työmarkkina-asemassa olevien pääsyä työmarkkinoille. Lahden seudun kuntakokeilussa asiakkaita tulisi olemaan viimeisimmän arvion mukaan noin 13 000.

Kokeilun kohderyhmään kuuluvat ne työnhakijat, jotka eivät ole oikeutettuja ansiopäivärahaan, kaikki alle 30-vuotiaat työnhakijat ja kaikki maahanmuuttajat, jotka ovat joko työttömänä tai työvoimapaaluissa hankealueiden TE-toimistoissa. Kokeilussa em. kohderyhmiin kuuluvat asiakkaat siirtyvät TE-toimistosta kuntien asiakkaiksi, joten kokeilukunnat vastaavat kokeilun ajan näiden asiakasryhmien julkisten työvoima- ja yrityspalveluiden (TE-palveluiden) tarjoamisesta.

Kuntakokeilussa asiakasprosesseja ja palveluja uudelleenorganisoidulla tehostetaan työtä, jota nyt tehdään osin päällekkäisesti kuntien ja työvoimahallinnon välillä. Kokeilun potentiaaliset työllisyysvaikutukset syntyvät kokeilulain mahdollistamien toimivaltamuutosten, osaamisen jalostumisen ja kehitysprosessien seurauksena.

Toimintaa kuvaava mittari	2019	arvio 2020	tavoite 2021
Talous:			
Kustannus/asukas	172 €	171 €	181 €







**Lahden kaupunki**  
Elinvoima- ja työllisyysjaosto

**Päätöspäivämäärä**  
17.08.2020 § 43

---

**Lahden kaupungin edustajan nimeäminen pääkaupunkiseudun Smart&Clean-säätiön hallintoneuvostoon**

D/1055/00.00.01.01.03/2020

Asian valmistelija /  
Lisätietojen antaja Yhteysjohtaja Mari Kuparinen, p. 044 3719450

**Päätös** Päätösehdotus hyväksyttiin.

Samalla elinvoima- ja työllisyysjaosto tarkasti pöytäkirjan tämän asian osalta heti.

Merkittiin pöytäkirjaan, että kaupunginjohtaja Pekka Timonen poistui esteellisenä kokoushuoneesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. (HL 28 §:n 1 momentin 5-kohta)

**Päätösehdotus** Kaupunkikehitysjohtaja Olli Alho

Elinvoima- ja työllisyysjaosto päättää esittää Lahden kaupungin edustajaksi Pääkaupunkiseudun Smart&Clean –säätiön hallintoneuvostoon kaupunginjohtaja Pekka Timosta.

Samalla elinvoima- ja työllisyysjaosto tarkastaa pöytäkirjan tämän asian osalta heti.

**Perusteluosa** Pääkaupunkiseudun Smart & Clean –säätiö on pyytänyt kirjeellään 5.5.2020 Lahden kaupunkia nimeämään edustajansa säätiön hallintoelimiin. Säätiön sääntöjen mukaan säätiön hallintoneuvoston jäsenistä enintään viisi (5) nimetään pääkaupunkiseudun ja Lahden kaupungin esityksestä. Hallintoneuvosto valitsee hallintoelinten jäsenet hallituksen esityksen pohjalta huomioiden säätiön sääntöjen ja työjärjestyksen määräykset. Säätiön hallitus tekee esityksensä hallintoelinten jäseniksi hallintoneuvostolle 2.9.2020 pidettävässä kokouksessa. Hallintoneuvosto päättää jäsenistä 22.9.2020 pidettävässä kokouksessa.

Tällä hetkellä hallintoneuvostossa Lahden kaupunkia edustaa kaupunginjohtaja Pekka Timonen. Hallintoneuvoston ja hallituksen työjärjestyksiin on kirjattu tavoite siitä, että hallintoelinten jäsenet toimivat säätiössä kaksi toimikautta ja että hallintoelinten jäsenistä vuosittain vaihtuu enintään noin puolet.

**Muutoksenhaku** oikaisuvaatimus



2 (2)

**Lahden kaupunki**  
Elinvoima- ja työllisyysjaosto

**Päätöspäivämäärä**  
17.08.2020 § 43

---

Toimenpiteet

ote Smart & Clean -säätiö: paivi.hagel(at)smartclean.fi



**Lahden kaupunki**  
Elinvoima- ja työllisyysjaosto

**Päätöspäivämäärä**  
17.08.2020 § 44

---

**Elinvoima- ja kilpailukykypalvelut vastuualue, puolivuosisraportti 1.1.—30.6.2020**

D/754/02.02.02.00.01/2020

Asian valmistelija /  
Lisätietojen antaja Yhteysjohtaja Mari Kuparinen, p. 044 3719450

**Päätös** Päätösehdotus hyväksyttiin.

Päätösehdotus Kaupunkikehitysjohtaja Olli Alho

Elinvoima- ja työllisyysjaosto merkitsee seurantaraportin tiedoksi.

Perusteluosa Kaupunginhallitus on 2.12.2019 § 317 hyväksynyt vuoden 2020 talousarvion toimeenpano-ohjeet. Ohjeissa edellytetään, että vastuualue raportoi jaostolle määrärahojen käytöstä. Elinvoima- ja kilpailukykypalvelujen vastuualueen seurantaraportti ajalta 1.1.—30.6.2020 on esitetty liitteessä.

Muutoksenhaku muutoksenhakukielto

Toimenpiteet -

Liitteenä 1. Seurantaraportti

# Talouden seurantaraportti 1-6/2020

---

Elinvoima- ja työllisyysjaosto 17.8.2020



LAHTI

# Konsernihallinto, toiminnan vaikuttavuus

## ELINVOIMA- JA KILPAILUKYKYPALVELUT

- Yritysten Lahti
  - Vuoden 2020 yrityspalvelusetelien jako jo keväällä ja 50.000 euron lisämääräraha korona-kriisin vuoksi yrityspalveluseteleihin (ETJ 23.3.)
- COVID-19 –pandemian vuoksi lanseeratun yksinyrittäjätuen hakujärjestelmän luominen ja tukipäätösprosessin käynnistäminen Lahdessa huhtikuussa 2020
  - 30.6. mennessä saapunut 952 hakemusta ja myönnetty ja maksettu tuki 772:lle yritykselle, yhteensä 1.544.000 euroa
- Toteutettu Lahden kaupungin johdolla laajassa yhteistyössä sidosryhmien kanssa Lahden alueen skenaariotyö koronapandemian vaikutuksesta alueen tulevaisuuteen
- Hallitusohjelman mukaisten yliopistokaupunkien ekosysteemisopimuksen valmistelu. Neuvottelut sopimuksesta TEM:n kanssa alkoivat kesällä 2020 ja jatkuvat syksyllä. Tavoitteena sopimus 11/2020 mennessä.
- Vilkas tapahtumakevät ja -kesä 2020 vaihtui maaliskuun lopussa tapahtumien peruutuksiin tai siirtoihin syksyyn/ensi vuoteen.
  - Joitain tapahtumia pystyttiin järjestämään kesällä (esim. Yleisurheilun Motonet GP), mutta syksyn osalta tilanne näyttää vähintäänkin epävarmalta.



# Konsernihallinto, toiminnan vaikuttavuus

## EKP/TUKITYÖLLISTÄMINEN

- Yrityspisteen kehittäminen etenee osana kuntakokeiluvalmistelua yhdessä Ohjaamon, Vauhdittamon, Ladec Oy:n ja TE-toimiston kesken. Samalla panostetaan työhönvalmennukseen ja pajatoiminnan kehittämiseen.
- Koronaepidemian aiheuttaman poikkeustilanteen vuoksi kaupunki ei tarjonnut koululaisille ja opiskelijoille kesäharjoittelupaikkoja. Sen sijaan kesätyöseteleiden käyttöä laajennettiin edelleen ja seteleitä jaettiin yhteensä 1 183 kpl. Lisäksi kaupunki tuki tänä kesänä ensimmäistä kertaa kesäyrittäjiä ns. kesäyrittäjyyspilotin kautta. Kesäyrittäjien kaupungin tuella perusti 28 lahtelaista.
- Työllistettyjä on ollut yhteensä 235 hlöä ajalla 1-6/2020 (omat työllistetyt 150 + Lahti-lisällä tuetut työllistetyt 85). Koronan ja siitä aiheutuneiden rajoitustoimien vuoksi useiden henkilöiden työllistämisiä on siirretty keväältä myöhempään ajankohtaan.
- Vauhdittamo ESR –hanke päättyy 31.7.2020. Ajalla 1-5/2020 käyttökertoja 835, joista yksilökäyttöjä 551 ja tapahtuma- ja ryhmäkäyttöjä 284. Koko hankkeen aikana yksilökäyntejä 3 268, tapahtumakävijöitä 2 281 ja ryhmävierailijoita 1 119.
- Ohjaamalla tammi-kesäkuussa lähi- ja etäpalveluiden käyttökertoja 3 206, joista yksilökäyttöjä 2 461. Maaliskuun puolivälistä alkaen valtaosa valmennuksista on tehty etävalmennuksena.

## Konsernin hallinto - tilin liikeskusta

## Määrärahavertailu, sitovat tasot, 1000 € | 2020, tammi - kesäkuu

	Voimassa oleva talousarvio	Toteuma	Toteuma%	Toteuman muutos%	Tilinpäätös edv.	Toteuma edv.	Edv %
<b>Konsernihallinto L</b>							
Tulot	17 261	8 862	51,3	0,5	18 569	8 818	47,5
Menot	-481 135	-233 691	48,6	7,3	-461 123	-217 863	47,2
Netto	-463 873	-224 829	48,5	7,6	-442 554	-209 045	47,2
<b>Konsernipalvelut</b>							
Tulot	6 118	2 693	44,0	-6,2	6 213	2 872	46,2
Menot	-47 461	-22 042	46,4	4,2	-42 962	-21 152	49,2
Netto	-41 342	-19 349	46,8	5,9	-36 750	-18 279	49,7
<b>Tarkastustoimi</b>							
Menot	-406	-147	36,3	13,8	-313	-129	41,4
Netto	-406	-147	36,3	13,8	-313	-129	41,4
<b>Elinvoima ja kilpailukykypalvelut</b>							
Tulot	5 280	58	1,1	-95,6	372	1 320	355,2
Menot	-14 405	-3 520	24,4	-5,9	-7 687	-3 742	48,7
Netto	-9 126	-3 462	37,9	43,0	-7 316	-2 421	33,1
<b>Tukityöllistäminen</b>							
Tulot	1 148	198	17,3	-69,2	1 403	644	45,9
Menot	-20 535	-8 670	42,2	-4,9	-20 622	-9 114	44,2
Netto	-19 386	-8 472	43,7	0,0	-19 219	-8 471	44,1
<b>Myyntivoitot ja -tappiot</b>							
Tulot	3 120	4 713	151,1	99,2	7 415	2 365	31,9
Menot		-281		13 794 216,7	-34	0	0,0
Netto	3 120	4 431	142,0	87,3	7 380	2 365	32,1
<b>Osallisuus ja hyvinvointipalvelut</b>							
Tulot	1 596	1 200	75,2	-25,7	3 167	1 616	51,0
Menot	-3 728	-1 578	42,3	-6,8	-2 218	-1 694	76,4
Netto	-2 133	-378	17,7	385,6	949	-78	-8,2
<b>Ostot hyvinvointikuntayhtymältä</b>							
Menot	-394 600	-197 451	50,0	8,5	-387 286	-182 032	47,0
Netto	-394 600	-197 451	50,0	8,5	-387 286	-182 032	47,0



**Lahden kaupunki**  
Elinvoima- ja työllisyysjaosto

**Päätöspäivämäärä**  
17.08.2020 § 45

---

**Elinvoima ja kilpailukykypalvelujen ja Tukityöllistämisen käyttösuunnitelman tarkastaminen vuodelle 2020**

D/210/02.02.00.00.03/2020

Asian valmistelija /  
Lisätietojen antaja

Yhteysjohtaja Mari Kuparinen, p. 044 3719450  
Työllisyysasioiden päällikkö Sami Kuikka, puh. 050 398 5411

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

**Päätösehdotus**

Kaupunkikehitysjohtaja Olli Alho

Elinvoima ja työllisyysjaosto merkitsee tiedoksi Elinvoima ja kilpailukykypalvelujen ja Tukityöllistämisen osalta koronaepidemian aikaisten poikkeusolojen aiheuttamien vaikutusten muutokset ja muut muutostarpeet käyttösuunnitelmiin 2020.

**Perusteluosa**

Lahden kaupungin talousarviosta vuodelle 2020 sekä taloussuunnitelmasta vuosille 2020—2022 päätti kaupunginvaltuusto (25.11.2019 § 114).

Lahden kaupungin hallintosäännön 37 §:n mukaan ”Kaupunginhallitus sekä lauta- ja johtokunnat sekä jaostot hyväksyvät omalta osaltaan talousarvioon perustuvat käyttösuunnitelmat, jotka koskevat kaupunginvaltuuston hyväksymän talousarvion ja tavoitteiden toteuttamista sekä määrärahojen jakoa käyttötarkoituksiin.”

Kaupunginhallitus (20.0.4.2020 § 106) päätti, että konsernihallinnon, palvelualueiden ja taseyksiköiden vuoden 2020 käyttösuunnitelmat otetaan uudelleen tarkasteluun koronaepidemian ja sen aiheuttaman poikkeuksellisen tilanteen vaikutusten arviointia varten.

Lauta- ja johtokunnat sekä jaostot vievät tiedoksi alaistensa yksiköiden vaikutusten arvioinnin kaupunginhallitukselle 31.08.2020. Poikkeusolojen aiheuttamat todelliset taloudelliset vaikutukset ja käyttösuunnitelmien muutostarpeet tarkentuvat, kun valtioneuvoston määrää ja laskentaperiaatteet vahvistuvat sekä epidemiatilanteen vaikutukset toimintaan täsmentyvät. Tämän jälkeen tarkastellaan kaupunkitasolla kokonaisvaikutus sekä valmistellaan tarvittavat käyttösuunnitelmamuutokset ja määrärahan kattamisen tarve.

**Muutoksenhaku**

muutoksenhakukielto





**Lahden kaupunki**  
Elinvoima- ja työllisyysjaosto

**Päätöspäivämäärä**  
17.08.2020 § 45

---

Toimenpiteet ote talouspalvelut

Liitteenä 1. Elinvoima ja kilpailukykykypalvelujen ja Tukityöllistämisen käyttösunnitelman 2020 tarkastaminen, koronaepidemian aiheuttamat taloudelliset vaikutukset

# Käyttösuunnitelmien uudelleen tarkastelu

## Koronan talousvaikutukset

### Elinvoima ja kilpailukykypalvelut sekä Tukityöllistäminen

---

Elinvoima ja työllisyysjaosto 17.8.2020



LAHTI

# Yhteenveto vaikutuksista

## Elinvoima ja kilpailukykypalvelut

Menoja ja tuloja jää toteutumatta, nettovaikutus -600 000 €

<u>Elinvoima ja kilpailukykypalvelut</u>	<u>TA+LTA 2020</u>	<u>Vaikutukset</u>	<u>Ennuste 2020</u>
Menot	14 405 400	-750 000	13 655 400
Tulot	5 279 600	-150 000	5 129 600
Netto	9 125 800	-600 000	8 525 800

## Tukityöllistäminen

Työttömien aktivointiin suunnattuja varoja jää käyttämättä ja erityisesti työmarkkinatuki nousee huomattavasti budjetoituun nähden, nettovaikutus +1 030 000 €

<u>Tukityöllistäminen</u>	<u>TA+LTA 2020</u>	<u>Vaikutukset</u>	<u>Ennuste 2020</u>
Menot	20 534 500	750 000	21 284 500
Tulot	1 148 100	-280 000	868 100
Netto	19 386 400	1 030 000	20 416 400



# 1. Mihin toimintaan ja määrärahoihin ei vaikutusta

## Elinvoima ja kilpailukykypalvelut:

- Elinkeinotoimi
- Korkeakoulutoiminta

## Tukityöllistäminen:

- Ei raportoitavaa

# 2. Missä toiminnassa menot kasvavat

## Elinvoima ja kilpailukykypalvelut:

- Ei raportoitavaa

## Tukityöllistäminen:

- Työmarkkinatuki ylittyy 3 400 000 €
- Ympäristöpajan toiminnan laajentaminen 20 000 €
- **Menot yhteensä 3 420 000 €**



### 3. Mikä toiminta on supistunut ja millaisia taloudellisia vaikutuksia (tulojen menetykset ja menojen väheneminen)

#### Elinvoima ja kilpailukykypalvelut:

- Ironman kisan peruuntuminen 2020 ja Salpausselän kisojen 2020 odotettua pienempi tappio -50 000 €
- Ympäristökehityksen henkilöstövaihdokset aiheuttavat säästöä palkkakuluihin (ei johdu koronasta) -100 000 €
- EKP:n yhteiskustannukset toteutuneet suunniteltua pienempinä (johtuu vain pieneltä osin koronasta) -300 000 €
- **Menot yhteensä -450 000 €**

#### Tukityöllistäminen:

Käyttämättä jäävät yhteensä -2 370 000 € (netto)

- työllisyyden kuntakokeilu -750 000 €
- palkkatukityöllistäminen -400 000 €
- Lahti-lisät ja avustukset -500 000 €
- ostopalvelut ja sitomattomat kohteet -720 000 €
- **Menot yhteensä -2 090 000 €**
- **Valtion tuki -280 000 €**



## 4. Mitä uutta toimintaa on syntynyt ja sen vaikutukset tuloihin ja menoihin

### Elinvoima ja kilpailukykypalvelut:

- Ei raportoitavaa

### Tukityöllistäminen:

- Lisää avustusmyöntöjä joihinkin kohteisiin (PHLU) +30 000 €
- Menot yhteensä +30 000 €

## 5. Mitä toimintaa voidaan siirtää v.2021

### Elinvoima ja kilpailukykypalvelut:

- Ei raportoitavaa

### Tukityöllistäminen:

- Ei raportoitavaa



## 6. Mitkä tulot/menot jäävät kokonaan toteutumatta

### Elinvoima ja kilpailukykypalvelut:

- Sis. projektien kuluja tot. suunniteltua vähemmän (ei johdu pääosin koronasta, alunperin ylioptimistinen suhteessa lähtötilanteeseen = Citi CAP:n päätösvaihe) -300 000 €
- Projektien tuloja samassa suhteessa vähemmän -150 000 €
- Menot yhteensä -300 000 €
- Tulot yhteensä -150 000 €

### Tukityöllistäminen:

- Ei raportoitavaa

## 7. Mitä toimintaa ei ole perusteltua lainkaan käynnistää tai jatkaa v.2020

### Elinvoima ja kilpailukykypalvelut:

- Ei raportoitavaa

### Tukityöllistäminen:

- Ei raportoitavaa



## 8. Investointien tarkastelu, suunniteltu toteutettavaksi 2020-2023 (välttäminen kokonaan tai siirtäminen)

Elinvoima ja kilpailukykypalvelut:

- Ei raportoitavaa

Tukityöllistäminen:

- Ei raportoitavaa

## 9. Mahdolliset tiedossa olevat valtionkompensaatiot

Elinvoima ja kilpailukykypalvelut:

- Ei raportoitavaa

Tukityöllistäminen:

- Ei raportoitavaa

## 10. Muut

Elinvoima ja kilpailukykypalvelut:

- Ei raportoitavaa

Tukityöllistäminen:

- Ei raportoitavaa







**Lahden kaupunki**  
Elinvoima- ja työllisyysjaosto

**Päätöspäivämäärä**  
17.08.2020 § 46

---

**Elinvoima- ja työllisyysjaoston kokouspäivän siirtäminen**

D/2294/00.02.03.00.00/2019

Asian valmistelija /  
Lisätietojen antaja Yhteysjohtaja Mari Kuparinen, puh. 044 371 9450

**Päätös** Päätösehdotus hyväksyttiin.

**Päätösehdotus** Kaupunkikehitysjohtaja Olli Alho

Elinvoima- ja työllisyysjaosto päättää, että syyskuun kokous pidetään 21.9.2020.

**Perusteluosa** Lahden kaupungin hallintosäännön II luvun 10 §:n mukaan toimitellaan päätetään kokouksensa ajankohdasta ja paikasta.

Elinvoima- ja työllisyysjaosto päätti 18.11.2019 § 53 jaoston kokouspäivät vuonna 2020.

Uuden asianhallintajärjestelmän käyttöönoton vuoksi syyskuun kokouspäivää on tullut tarve siirtää pidettäväksi viikkoa myöhemmin 21.9.2020.

**Muutoksenhaku** oikaisuvaatimus

**Toimenpiteet** ote jäsenet, varajäsenet



**Lahden kaupunki**  
Elinvoima- ja työllisyysjaosto

**Päätöspäivämäärä**  
17.08.2020 § 47

---

**Elinvoima- ja työllisyysjaoston muut asiat 17.8.2020**

D/41/00.02.03.00.00/2020

<b>Päätös</b>	Päätösehdotus hyväksyttiin.
<b>Päätösehdotus</b>	Kaupunkikehitysjohtaja Olli Alho  Elinvoima- ja työllisyysjaosto merkitsee esityksen ja käydyn keskustelun tiedoksi.
<b>Perusteluosa</b>	Muut asiat: <ul style="list-style-type: none"><li>• MAL-sopimusneuvottelujen ja ekosysteemisopimusneuvottelujen ajankohtainen tilanne ja eteneminen</li></ul>
<b>Muutoksenhaku</b>	muutoksenhakukielto
<b>Toimenpiteet</b>	-

## OIKAISUVAATIMUSOHJEET JA VALITUSOSOITUS

Liitetään pöytäkirjaan

Lahden kaupunki

Toimielin:

Elinvoima- ja työllisyysjaosto

Kunnallisasiat

Kokouspäivämäärä:

17.08.2020

## MUUTOKSENHAKUKIELLOT

<b>Kieltojen perusteet</b>	Seuraavista päätöksistä ei saa tehdä kuntalain 136 §:n mukaan oikaisuvaatimusta eikä kunnallisvalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.  <b>Pykälät:</b> 42, 44, 45, 47
	Hallintolainkäyttölaki 5 § 1 mom. /muun lainsäädännön mukaan seuraaviin päätöksiin ei saa hakea muutosta valittamalla.  <b>Pykälät ja valituskieltojen perusteet</b>  Pöytäkirjan §:n osalta muutoksenhakuoikeus on siten rajoitettu, että kunnallisen virkaehtosopimuksen 26 §:n mukaan viranhaltija ei saa valittamalla hakea muutosta viranomaisen päätökseen tai saattaa sitä oikaisuvaatimuksin tai hallintovalitusasiana käsiteltäväksi siltä osin kuin päätös koskee viranhaltijan palvelussuhteen ehtoja, jos hänellä tai viranhaltijayhdistyksellä on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa.

## OIKAISUVAATIMUSOHJEET

<b>Oikaisuvaatimusviranomaisen ja -aika</b>	Kuntalain 134 §:n 1 mom. mukaan päätöksiin ei saa hakea muutosta valittamalla, mikäli niistä voidaan tehdä kirjallinen oikaisuvaatimus. Seuraaviin päätöksiin tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen.
	Viranomaisen, jolle oikaisuvaatimus tehdään, ja sen yhteystiedot:  <b>Toimielin:</b> Elinvoima- ja työllisyysjaosto <b>Postiosoite:</b> PL 202, 15101 Lahti <b>Käyntiosoite:</b> Lahden Palvelutori, Lahti-Piste, Kauppakeskus Trio, 2. krs, Aleksanterinkatu 18 <b>Puh.:</b> (03) 814 11 <b>Faksi:</b> (03) 814 2244 <b>Sähköpostiosoite:</b> kirjaamo@lahti.fi <b>Aukioloaika:</b> klo 9-18  <b>Pykälät:</b> 41, 43, 46  Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Valituksen tekoon oikeutetun katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. Oikaisuvaatimusaika taloudellisiin ja tuotannollisiin perusteiden tehdystä irtisanomista koskevasta päätöksestä alkaa kuluu vasta irtisanomisajan päätyttyä.
<b>Oikaisuvaatimuksen sisältö</b>	Oikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimus perusteluineen sekä sen tekijä ja yhteystiedot.

## VALITUSOSOITUS

<b>Valitusviranomaisen ja valitusaika</b>	Seuraaviin päätöksiin voidaan hakea muutosta kirjallisella valituksella. Oikaisuvaatimuksen johdosta annettuun päätökseen saa hakea muutosta kunnallisvalituksin vain se, joka on tehnyt oikaisuvaatimuksen. Mikäli päätös on oikaisuvaatimuksen johdosta muuttunut, saa päätökseen hakea muutosta kunnallisvalituksin myös asianosainen sekä kunnan jäsen.
---	---

	<p>Valitusviranomaisen ja sen yhteystiedot</p> <p><b>Hämeenlinnan hallinto-oikeus</b>  <a href="http://www.oikeus.fi/hao/hameenlinna">www.oikeus.fi/hao/hameenlinna</a>  Raatihuoneenkatu 1  13100 Hämeenlinna  029 56 42200  Telekopio 029 56 42269  hameenlinna.hao(at)oikeus.fi  Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa  <a href="https://asiointi2.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet">https://asiointi2.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet</a></p> <p><b>Kunnallisvalitus, pykälät:</b></p>	<p><b>Valitusaika:</b> 30 päivää</p>
	<p>Valitusviranomaisen ja sen yhteystiedot:</p> <p><b>Hämeenlinnan hallinto-oikeus</b>  <a href="http://www.oikeus.fi/hao/hameenlinna">www.oikeus.fi/hao/hameenlinna</a>  Raatihuoneenkatu 1  13100 Hämeenlinna  029 56 42200  Telekopio 029 56 42269  hameenlinna.hao(at)oikeus.fi  Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa  <a href="https://asiointi2.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet">https://asiointi2.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet</a></p> <p><b>Hallintovalitus, pykälät:</b></p>	<p><b>Valitusaika:</b> 30 päivää</p>
	<p>Valitusaika alkaa päätöksen tiedoksisaannista. Kunnallisvalituksen tekoon oikeutetun katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. Valitusaikaa laskettaessa tiedoksisaantipäivää ei oteta lukuun.</p>	
<b>Valituskirjelmä</b>	<p>Valitus tehdään kirjallisesti. Valituskirjelmässä, joka on osoitettava valitusviranomaiselle, on ilmoitettava</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- päätös, johon haetaan muutosta</li> <li>- miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi; sekä</li> <li>- perusteet, joilla muutosta vaaditaan.</li> </ul> <p>Valituskirjelmässä on ilmoitettava valittajan tai kirjelmän muun laatijan nimi ja kotikunta sekä postiosoite ja puhelinnumero, joihin asiaa koskevat ilmoitukset valittajalle voidaan toimittaa.</p> <p>Valittajan, laillisen edustajan tai asiamiehen on allekirjoitettava valituskirjelmä.</p> <p>Valituskirjelmään on liitettävä</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- päätös, johon haetaan muutosta, alkuperäisenä tai jäljennöksenä</li> <li>- todistus siitä, minä päivänä päätös on annettu tiedoksi tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta</li> <li>- asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, jollei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle.</li> </ul> <p>Asiamiehen on tarvittaessa esitettävä valtakirja (HLL 21 §).</p>	
<b>Valitusasiakirjojen toimittaminen</b>	<p>Valitusasiakirjat on toimitettava valitusviranomaiselle valitusajan kuluessa ennen sen viimeisen päivän virka-ajan päättymistä. Jos valitusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa valitusasiakirjat toimittaa ensimmäisenä sen jälkeisenä arkipäivänä.</p> <p>Omalla vastuulla valitusasiakirjat voi lähettää postitse tai lähetin välityksellä. Postiin valitusasiakirjat on jätettävä niin ajoissa, että ne ehtivät perille valitusajan viimeisenä päivänä ennen viraston aukioloajan päättymistä.</p>	
<b>Tuomioistuinmaksut</b>	<p>Tuomioistuinmaksulain (1455/2015) 2 §:n mukaan peritään hallinto-oikeudessa ja markkinaoikeudessa oikeudenkäyntimaksuja ja hakemusmaksuja korvauksena asian käsittelystä ja suorite-  tuista toimenpiteistä tuomioistuimissa 4 ja 5 §:n poikkeuksia lukuun ottamatta. Valituksen käsitte-</p>	

	lyn maksullisuudesta saa tietoja valitusviranomaiselta.
<b>Lisätiedot</b>	Yksityiskohtainen oikaisuvaatimusohje / valitusosoitus liitetään pöytäkirjanotteeseen. Hankinta-asioita (pykälät ) koskeva oikaisuohje ja valitusosoitus on pöytäkirjan erillisenä liitteenä.